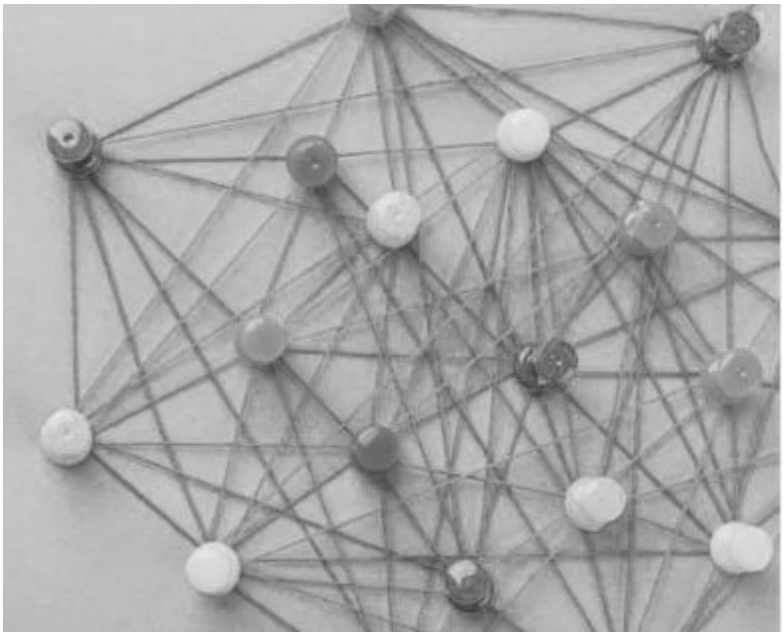
FICIAPVeneto

Organismo di Formazione accreditato dalla Regione del Veneto



BILANCIO SOCIALE
Anno 2025

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it **Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web :** www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818

CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

Sommario

1. NOTA METODOLOGICA (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .1) 3

2. PREMESSA E INFORMAZIONI GENERALI (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .2) 3

3. STRUTTURA DELLA RETE E PRINCIPALI STAKEHOLDER (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .3) 5

3.1 La compagine sociale e l'evoluzione strutturale 5

3.2 Il Posizionamento nel Mercato della IeFP e il Rapporto con la Regione Veneto 8

3.3 Relazioni con i Lavoratori 9

4. LA GOVERNANCE (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .3) 10

5. IL PERSONALE (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .4) 12

5.1 Composizione, consistenza e stabilità occupazionale 12

5.2 Il valore del Volontariato e della Governance 13

6. IL PIANO STRATEGICO E GLI OBIETTIVI (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .5) 14

7. ATTIVITA' (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .5) 14

7.1 Rappresentanza Istituzionale e Ricerca 14

7.2 Azioni Formative e Coordinamento della Rete 15

7.3 Progetti Innovativi e Partnership Strategiche 16

8. FATTI RILEVANTI SOTTO IL PROFILO ECONOMICO (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .6) 16

8.1 Struttura Patrimoniale e Finanziaria (Stato Patrimoniale) 16

8.2 Analisi dell'Andamento Economico (Conto Economico) 17

9. INDICAZIONI DI PROSPETTIVA (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .7) 26

9.1 Posizionamento Istituzionale e l'Evoluzione della Filiera 4+2 26

9.2 Validazione Scientifica del Placement e Orientamento Predittivo 26

9.3 Transizione Tecnologica e il Fondo Sviluppo 26

9.4 Sostenibilità della Rete e il Nuovo Regime Fiscale 26

10. IL MONITORAGGIO (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .8) 28

10.1 Vigilanza sull'Osservanza delle Finalità Sociali 28

10.2 Attestazione di Conformità del Bilancio Sociale 28

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818

CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

1. NOTA METODOLOGICA (D. 4.7.19 linee guida .1)

La presente relazione costituisce la **sesta edizione** del Bilancio Sociale di F.I.C.I.A.P. Veneto I.s. S.r.l., riferita all'esercizio 2025. Il documento si pone in ideale continuità con il percorso di trasparenza avviato a seguito della trasformazione eterogenea da Associazione a Società a responsabilità limitata - Impresa Sociale, perfezionata in data 16 giugno 2020 con l'iscrizione nella sezione speciale del Registro delle Imprese (Runts).

Sotto il profilo regolamentare, la struttura del documento è stata definita in rigorosa osservanza delle "**Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore**", adottate con il **Decreto Ministeriale del 4 luglio 2019 in attuazione del D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 112**. Tali disposizioni rappresentano il parametro primario di riferimento per garantire un'informativa completa e comparabile, atta a dar conto del perseguimento delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale proprie dell'ente. Si è tenuto conto, laddove applicabile per continuità storica e metodologica, anche dei criteri generali previsti dal previgente Decreto 24 gennaio 2008.

La costruzione del set informativo e degli indicatori d'impatto si è avvalsa di un processo di raccolta dati multidimensionale:

- Dati interni estratti dai sistemi di contabilità generale, analitica per commessa e dal **Sistema di Monitoraggio della Qualità certificato UNI EN ISO 9001:2015 (Certificato n. 68818 – EA37)**. Tale sistema garantisce la tracciabilità e l'oggettività dei processi di progettazione ed erogazione della formazione, fornendo una base documentale certa per la rendicontazione sociale. Oltre ai documenti e monitoraggi previsti dal processo di **accreditamento regionale (codice di accreditamento A151)**
- Fonti esterne fornite direttamente dai Soci federati, secondo le proprie metodologie certificate, i quali hanno contribuito alla definizione dei parametri di placement e di efficacia didattica secondo le proprie metodologie certificate, garantendo così una rappresentazione fedele dell'impatto prodotto dall'intera rete aggregativa.

In un'ottica di **unicum informativo**, la presente relazione sociale integra e completa le informazioni di natura economico-finanziaria contenute nel bilancio d'esercizio e nella relativa Nota Integrativa. Tale sinergia documentale è volta a fornire a tutti i portatori di interesse (Regione del Veneto, enti soci, famiglie e personale) una visione olistica della capacità della Società di coniugare l'equilibrio gestionale con la generazione di valore sociale nel territorio.

2. PREMESSA e INFORMAZIONI GENERALI (D. 4.7.19 linee guida .2)

La Società opera in un regime di **accreditamento consolidato con la Regione del Veneto** (Codice Ente nr.192), presidiando gli ambiti dell'Obbligo Formativo, della Formazione Superiore e dell'Orientamento.

L'esercizio 2025 si è caratterizzato per una **stabilità degli investimenti regionali** nel comparto della formazione professionale, confermando l'assenza di tagli ai percorsi formativi nonostante le incertezze

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

macroeconomiche. Tale scenario ha permesso al sistema IeFP di dimostrare una resilienza strutturale, mantenendo elevati livelli di attrattività per le famiglie e per il mercato del lavoro, pur in presenza di una marcata **contrazione demografica** a livello territoriale.

Dinamiche della Rete Formativa

Sotto il profilo operativo, la tenuta del sistema è confermata dall'avvio di **142 classi prime**, dato che segna un incremento di due unità rispetto all'esercizio precedente. Di particolare rilievo strategico è lo sviluppo "verticale" dell'offerta:

- Le **classi quarte** totali sono passate da 53 a **60**, segnando un netto potenziamento dei percorsi di Diploma Professionale.
- All'interno di tale sviluppo, si evidenzia il consolidamento di **11 corsi di quarta annualità** (con un incremento di 3 unità rispetto al 2024) erogati in modalità di **autofinanziamento** dagli Enti soci.
- Tale iniziativa è stata resa possibile grazie a partenariati strategici con società di somministrazione lavoro e all'attivazione di coperture finanziarie provenienti dal **Fondo FormaTemp**, a dimostrazione della capacità della rete di diversificare le fonti di finanziamento.

Governance e Orientamento Strategico

In merito alla pianificazione di lungo termine, il Consiglio di Amministrazione ha dato priorità nel corso dell'anno al mantenimento dei complessi progetti in essere e alla gestione dei nuovi sviluppi operativi. In particolare, l'attività di **FICIAP Veneto** è stata assorbita dal coordinamento di **FORMA VENETO**, ruolo cruciale in vista della scadenza delle **Elezioni Amministrative Regionali**.

Questa scelta tattica ha comportato lo slittamento della formalizzazione del nuovo **Piano Strategico Triennale**, al fine di allineare gli obiettivi futuri dell'ente con il nuovo assetto politico e istituzionale che emergerà dalla tornata elettorale, garantendo così una visione di sviluppo coerente con il mutato scenario regionale.

DATI SOCIETARI:	
Denominazione	**F.I.C.I.A.P. VENETO S.R.L. IMPRESA SOCIALE**
Codice fiscale	**82005890270**
Partita IVA	**02521320271**
Forma giuridica	**Società a responsabilità limitata - Impresa Sociale**
Indirizzo sede legale	**30171 VENEZIA Via Monte Sabotino 1/a**
Registro Imprese n.	**REA VE-432814**
Capitale Sociale in Euro	**103.500,00 (Deliberato, Sottoscritto, Versato**
Telefono	**041935400**
Sito Web	**www.ficiap-veneto.it**

E-mail	**ficiap@ficiap.it**
Domicilio digitale/PEC	**ficiapveneto@pec.ficiap.it**
Codici Ateco	
Primario	**85.32.09 -** Altra istruzione secondaria di secondo grado di formazione tecnica, professionale e artistica
Secondario	**70.22.09 -** Consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale
Certificazione Qualità	**Certificato n. 68818 - UNI EN ISO 9001:2015 – EA37 "PROGETTAZIONE ED EROGAZIONE DI FORMAZIONE CONTINUA E SUPERIORE"**
Accreditamento Regione del Veneto	**Codice Ente nr. 192, Codice accreditamento A0151 - Ambito Obbligo formativo – Formazione Superiore - Orientamento**

3. STRUTTURA DELLA RETE E PRINCIPALI STAKEHOLDER (D. 4.7.19 linee guida .3)

3.1 La compagine sociale e l'evoluzione strutturale

L'identità di F.I.C.I.A.P. Veneto si riflette nella sua natura di organismo aggregativo, la cui forza risiede in una rete capillare composta da **21 Soci** che operano attraverso **36 sedi formative** distribuite strategicamente in **5 province venete**. La stabilità di questa compagine è garantita da un capitale sociale interamente versato di **euro 103.500**, valore che testimonia l'impegno patrimoniale diretto degli enti federati.

Tale struttura non rappresenta soltanto un dato di diffusione geografica, ma costituisce un pilastro insostituibile per lo sviluppo delle competenze nel territorio regionale. La capacità della rete di generare valore educativo è confermata dai volumi di attività: ogni anno, i centri della Federazione accolgono e formano oltre **9.000 giovani** e più di **4.000 adulti**, garantendo un impatto diretto sull'occupabilità e sulla coesione sociale del Veneto.

Sotto il profilo giuridico-amministrativo, l'esercizio 2025 ha registrato significative evoluzioni volte a una maggiore strutturazione degli enti soci, a conferma di un trend di rafforzamento della *governance* a livello di rete:

- Si segnala la cessione delle quote dell'Associazione CFP San Luigi di San Donà di Piave alla **Fondazione Lepido Rocco**.
- È proseguito con decisione il trend di trasformazione in **Fondazione** per diverse realtà storiche, tra cui la S.f.p. Saugo di Thiene, la S.f.p. San Gaetano di San Bonifacio, la S.f.p. Opera Don Calabria (sedi di Verona e Bovolone) e dalla S.f.p. Casa Nazareth.

L'assetto partecipativo evidenzia una compagine estremamente coesa. Tra i soci con la maggiore quota di partecipazione si distinguono **Engim Veneto ETS** e la **Fondazione Lepido Rocco**, entrambi

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

titolari di una quota dell'**8,70%**. Il restante capitale è suddiviso in modo equilibrato tra enti che detengono mediamente una quota del **4,35%** (pari a euro 4.500 ciascuno).

In conformità al nuovo Articolo 5 dello Statuto (riforma del 12/12/2025), FICIAP adotta un modello di democrazia partecipativa d'avanguardia: l'esercizio dei diritti sociali e del diritto di voto è fissato in quote proporzionali ai finanziamenti riconosciuti dalla Regione del Veneto nell'ambito del Piano Annuale di Formazione Iniziale. Tale meccanismo ancora il potere decisionale all'effettivo impatto operativo dei soci sul territorio, garantendo una rappresentanza equilibrata dell'attività d'interesse generale.

ELENCO DEI SOCI E PRESENZA TERRITORIALE

(Capitale sociale interamente versato: € 103.500)

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	N. SEDI VENETO	QUOTA (€)
1. FONDAZIONE I.R.E.A. MORINI PEDRINA-PELA' TONO	Viale Fiume, 51 35042 ESTE – PD	1	4.500,00
2. I.R.P.E.A IST. RIUNITI PADOVANI EDUC.ASS.	Via B. Pellegrino, 155 35137 PADOVA -PD	1	4.500,00
3. ASSOCIAZIONE PAVONIANA LA FAMIGLIA	Via Luppia Alberi 1-3 35044 Montagnana – PD Altre sedi: Lonigo (VI)	2	4.500,00
4. FRANCESCO D'ASSISI SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Via Bordin 7 35010 CADONEGHE PD	1	4.500,00
5. FONDAZIONE LEPIDO ROCCO	Via L. Rocco 6 31045 MOTTA DI LIVENZA (TV) Altre sedi: Lancenigo, Castelfranco Veneto, Pramaggiore, Caorle	5	9.000,00
6. LA NOSTRA FAMIGLIA	Via Don Luigi Monza 1 22037 PONTE LAMBRO (CO) Altre sedi: Conegliano (TV)	1	4.500,00
7. SCUOLA CENTRALE FORMAZIONE	Corso del Popolo 146/C 30172 VENEZIA	1	4.500,00
8. ENDOFAP MESTRE ISTITUTO BERNA	Via Bissuola 93 30171 VENEZIA	1	4.500,00

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

9. FONDAZIONE CAVANIS	Sestriere Dorsoduro 898 30123 VENEZIA Altre sedi: Chioggia (VE)	1	4.500,00
10. PROVINCIA ITALIANA SACRO CUORE STIMMATINI	Via Carlo Montanari 3 37122 VERONA	1	4.500,00
11. FONDAZIONE ENAC VENETO C.F.P. CANOSSIANO	Via San Giuseppe 11 37123 VERONA Altre sedi: Treviso	2	4.500,00
12. FONDAZIONE SAN GIOVANNI PAOLO II	Viale Europa n. 206 50126 FIRENZE Altre sedi: Verona	1	4.500,00
13. SUORE DELLA COMPAGNIA DI MARIA CFP FORTUNATA GRESNER	Stradone Antonio Provolo 43 37123 VERONA	1	4.500,00
14. ENGIM VENETO ETS	Via Contrà Vittorio Veneto 1 36100 VICENZA Altre sedi : Thiene, Tonezza, Verona, Villafranca, Treviso, Oderzo, Mirano, Venezia	9	9.000,00
15. FONDAZIONE SAN GAETANO	Via Zampieri 9 37047 SAN BONIFACIO (VR)	1	4.500,00
16. POVERETTE DELLA CASA DI NAZARETH -ONLUS	Via Domegliara 9 37015 SANT'AMBROGIO DI VALPOLICELLA (VR)	1	4.500,00
17. FONDAZIONE CENTRO POLIFUNZIONALE OPERA DON CALABRIA	Via San Zeno in Monte, 23 37129 VERONA Altre Sedi: Bovolone	2	4.500,00
18. PIA SOCIETA' SAN GAETANO	Via Mora 57 36100 VICENZA	1	4.500,00
19. FONDAZIONE ANNA ROSSI VED. SAUGO	Via dei Quartieri 2/4 36016 THIENE (VI)	1	4.500,00
20. FONDAZIONE CASA DELLA GIOVENTU'	Via Giovanni XXIII 2 36070 TRISSINO (VI)	1	4.500,00

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

21. FONDAZIONE CASA DI CARITA' ARTI E MESTIERI	Corso Benedetto Brin 26 10149 TORINO Altre sedi: Pove del Grappa (Vi)	1	4.500,00

3.2 Il Posizionamento nel Mercato della IeFP e il Rapporto con la Regione Veneto

F.I.C.I.A.P. Veneto si conferma un attore di primo piano nel panorama dell'Istruzione e Formazione Professionale (IeFP) della Regione Veneto, detenendo una quota di mercato primaria. La programmazione dell'esercizio 2025 ha evidenziato un marcato dinamismo, orientato in particolare verso la cosiddetta "verticalizzazione" dei percorsi formativi. Tale tendenza è stata alimentata in egual misura da una rinnovata disponibilità di risorse regionali e da una domanda crescente da parte delle famiglie, sempre più orientate verso il conseguimento del Diploma Professionale quale titolo di accesso qualificato al mercato del lavoro.

L'impatto sociale della rete è chiaramente quantificabile attraverso i dati fisici relativi all'Anno Formativo 2025-2026, che testimoniano un presidio capillare e inclusivo del territorio:

- L'offerta di base si articola su **123 percorsi triennali ordinari**, che coinvolgono complessivamente **8.153 allievi**, a cui si aggiungono **19 corsi specificamente dedicati alla disabilità** per un totale di **525 studenti** seguiti con metodologie personalizzate.
- Sul fronte della formazione superiore e della specializzazione, la rete ha attivato **60 percorsi di quarto anno** e **13 percorsi IFTS** (Istruzione e Formazione Tecnica Superiore), consolidando la filiera formativa verso i titoli di diploma e di specializzazione tecnica.
- Sotto il profilo economico, il valore del finanziamento pubblico gestito e coordinato dalla rete ammonta complessivamente a **euro 50.031.380**, cifra che riflette la complessità amministrativa e la responsabilità sociale assunta dall'ente nei confronti della collettività.

Un elemento di particolare rilievo strategico, che qualifica F.I.C.I.A.P. come impresa sociale capace di dare risposte concrete al territorio, riguarda la gestione della domanda eccedente i limiti della programmazione pubblica ordinaria. Al fine di garantire il diritto allo studio a giovani motivati esclusi dai bandi regionali, la rete ha attivato soluzioni innovative di autofinanziamento. Grazie a collaborazioni strutturate con agenzie di somministrazione e all'accesso ai fondi **FormaTemp**, è stato possibile assicurare la frequenza a ulteriori **202 allievi** nei quarti anni e nei percorsi IFTS, dimostrando una capacità di iniziativa che integra e potenzia l'intervento pubblico.

Tipologia corsi	**Nr. percorsi approvati A.F. 25-26**	**Numero Allievi**	Valore bando assegnato
TRIENNALI ORDINARI	123 Trienni	8153	
TRIENNALI DISABILITA'	19 Trienni	525	

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

IV° ANNI FINANZIATI	49	985	
IV° ANNI NON FINANZIATI DALLA REGIONE	11	157	
IFTS FINANZIATI	10	192	
IFTS NON FINANZIATI DALLA REGIONE	3	45	
TOTALE FINZIAMENTO PUBBLICO			**€ 50.031.380**

3.3 Relazioni con i Lavoratori

In conformità all'articolo 26 dello Statuto, la Società promuove un modello di gestione partecipata. Nel corso del 2025 sono stati realizzati **03 incontri di riesame interno** che hanno visto la partecipazione della totalità dei dipendenti, assicurando una costante informazione sulle delibere consiliari e sulla qualità dei progetti erogati

3.3 Relazioni con Reti Associative

La proiezione esterna della Società è consolidata dall'appartenenza a storiche reti del Terzo Settore, tra cui la **ConFap Nazionale** (socio dal 1974), la **Scuola Centrale Formazione** (dal 1976) e **Forma Veneto** (dal 2008), ente attraverso il quale viene gestita la rappresentanza politica presso i tavoli regionali.

Collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali…)

Reti associative Denominazione	Anno Adesione
Forma Veneto	2008
ConFap Nazionale	1974
Scuola Centrale Formazione	1976

Nonostante il calo demografico generale, il sistema FICIAP dimostra un'ottima tenuta:

- La media degli iscritti per le classi prime ordinarie si attesta a 22,60 allievi (ben oltre il minimo di 18 richiesto).
- Si registra un incremento della media iscritti per i corsi dedicati alla disabilità, pari a 9,20 allievi per classe.

TIPOLOGIA CORSO	ISCRITTI MEDI PER CLASSE	NUMERO MINIMO DI AVVIO
Corso Triennale Ordinario	**22.60**	**18**
Corso Triennale Disabilità	**9.20**	**8**

La stabilità operativa è garantita da una relazione costante con la Direzione Regionale del Veneto, declinata attraverso incontri mensili con Forma Veneto e partecipazioni periodiche a tavoli tecnici e istituzionali dedicati alla programmazione formativa e alla disabilità.

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

Durante il 2025 sono stati mantenuti i tavoli operativi di coordinamento fra Forma e Regione del Veneto

Incontri Forma Veneto	A cadenza mensile
Incontri con Dirigenza Regionale	A cadenza periodica
Incontri con tavoli tecnici regionali	A cadenza periodica
Incontro Tavolo Disabilità	A cadenza periodica

4. LA GOVERNANCE (D. 4.7.19 linee guida .3)

Il sistema di governo di **F.I.C.I.A.P. Veneto** riflette la natura di organismo di secondo livello della Società, orientato a coniugare l'efficienza gestionale con il rigoroso rispetto dei valori fondativi. L'esercizio 2025 ha segnato un passaggio rilevante sotto il profilo istituzionale: in data **12 dicembre 2025**, l'Assemblea straordinaria dei soci ha deliberato una **modifica statutaria** finalizzata a una più puntuale interpretazione delle volontà originarie dei soci costituenti e a un ampliamento dell'oggetto sociale, necessario per rispondere alle nuove sfide del comparto formativo.

4.1 Principi Ispiratori e Missione

L'azione dell'organo amministrativo resta saldamente ancorata ai principi della **Dottrina Sociale della Chiesa**, declinati operativamente attraverso lo strumento della Formazione Professionale. In tale alveo, la Società esplica la propria funzione di rappresentanza politica e di coordinamento, assicurando agli enti soci un'assistenza tecnica, didattica e legale costante, in piena armonia con la normativa nazionale e con la L.R. n. 8/2017.

4.2 Attività dell'Organo Amministrativo

La gestione è affidata a un **Consiglio di Amministrazione** la cui composizione è rimasta invariata, garantendo la necessaria stabilità per il perseguimento degli obiettivi strategici. L'efficacia dell'azione di monitoraggio e indirizzo è testimoniata dall'intensità dell'attività collegiale: nel corso dell'anno sono state certificate **6 riunioni del CdA**, svolte prevalentemente in modalità telematica o mista, per un impegno complessivo di circa **24 ore di sessione**.

Sotto il profilo dell'impatto sociale, è opportuno sottolineare l'apporto in termini di **capitale umano** profuso dalla *governance*: l'attività ha generato circa **300 ore/uomo**, coinvolgendo con una partecipazione pressoché unanime il Presidente e i 6 consiglieri, con il supporto costante del Sindaco Unico, del Direttore e del Segretario. Tale dato assume un rilievo significativo se si considera che i membri del Consiglio operano su base **volontaria**, evidenziando un elevato grado di appartenenza.

La Società presidia l'etica aziendale attraverso il proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (D.Lgs. 231/2001). La vigilanza sul Modello è affidata all'Organismo di Vigilanza (ODV) indipendente, nella persona di Luca Andretta, che opera in sinergia con il Sindaco Unico e il Direttore per garantire la massima trasparenza gestionale. e dedizione alle finalità solidaristiche dell'ente.

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

La stabilità dell'assetto amministrativo, unitamente alla vigilanza esercitata dal Sindaco Unico sull'osservanza delle finalità sociali, assicura agli stakeholder una gestione responsabile e trasparente, pienamente allineata ai requisiti di *accountability* richiesti dalla qualifica di Impresa Sociale.

Componenti C.D.A	**Sesso**	**Data Nomina**	**Carica**
Matteo Roncarà	M	28/06/2023	Presidente Consiglio di Amministrazione
Silvia Festa	F	28/06/2023	Consigliere
Giulia Zanchin	F	28/06/2023	Consigliere
Alberto Visentin	M	28/06/2023	Consigliere
Roberta Peloso	F	28/06/2023	Consigliere
Valter Giacomini	M	28/06/2023	Vice Presidente
Samuele Antonio Moretti	M	28/06/2023	Consigliere
Procuratori	**Sesso**	**Data Nomina**	**Carica**
Alberto Biasiotto	M	23/12/2020	Procuratore speciale
Sindaci	**Sesso**	**Data Nomina**	**Carica**
Simonetta Riolfi	F	28/06/2023	Sindaco Unico
O.D.V.	**Sesso**	**Data Nomina**	**Carica**
Luca Andretta	M	01/01/2021	O.D.V.

Nell'anno 2025 l'assemblea dei soci è stata convocata per una volta, per l'approvazione del bilancio, con una presenza molto soddisfacente dei soci

Anno	**Assetto Societario**	**Assemblea**	**Data**	**Punti OdG**	**% partecipazione**	**% deleghe**
2019	Associazione	Assemblea Ordinaria	20/02/19	1	60,61	45,00
2019	Associazione	Assemblea Ordinaria	30/04/19	5	93,94	45,16
2019	Associazione	Assemblea Ordinaria	08/07/19	3	96,96	34,37
2019	Associazione	Assemblea Straordinaria	28/10/19	1	100,00	0,00
2020	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	31/01/20	3	100,00	47,82
2020	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	28/05/20	4	91,30	47,62
2020	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	25/09/20	5	68,18	53,33
2021	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	19/02/21	2	96 %	52%
2021	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	28/06/21	3	82%	53,33
2021	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	23/11/21	5	86%	50%
2022	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	20/05/22	4	91%	63%
2023	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	24/05/23	4	96%	72%
2023	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	28/06/23	9	95%	95%

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

2023	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	14/07/23	1	83%	50%
2023	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	20/12/23	3	78%	70%
2024	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	28/06/24	5	83%	83%
2025	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	30/04/25	3	82,61%	56%

5. IL PERSONALE (D. 4.7.19 linee guida .4)

La valorizzazione del capitale umano rappresenta per F.I.C.I.A.P. Veneto il principale fattore di generazione di valore sociale. La gestione del personale nell'esercizio 2025 si è caratterizzata per la stabilità dei rapporti di lavoro e per l'integrazione virtuosa tra professionalità retribuite e apporto volontario dei consiglieri.

Attraverso il sito di Ficiap Veneto è operativo il canale di *whistleblowing* per la segnalazione spontanea di illeciti e irregolarità.

5.1 Composizione, consistenza e stabilità occupazionale

La struttura operativa è composta da **4 lavoratori subordinati**, tutti assunti con contratto a **tempo indeterminato**, a testimonianza della volontà dell'ente di investire in relazioni lavorative durature e stabili. Nella struttura operano anche due figure volontarie nell'ambito di specifici progetti sperimentali.

Sotto il profilo demografico e di genere, la compagine evidenzia:

- Una prevalenza della componente femminile (**3 unità su 4**).
- Un'età media elevata, con la totalità della forza lavoro over 50 (3 unità) o comunque in fascia matura, garantendo un elevato livello di esperienza e *know-how* specialistico nel settore della formazione professionale.
- L'applicazione integrale del **CCNL Formazione Professionale**, con un'organizzazione che prevede 3 posizioni a tempo pieno e 1 posizione a tempo parziale (femminile), favorendo la conciliazione dei tempi vita-lavoro.

RUOLO	nr. persone 2024	nr. persone 2025	n. ore 2024	n. ore 2025	Lavoro / Volontariato
Presidente	1	1	797	797	V
Consiglieri amm.	6	6	300	300	V
Direttore	1	1	1590	1590	L
Smart Working	4	4	520	520	L
Dipendenti	4	4	5901	5901	L
Ore Supplementari/straordinarie			0	0	
Consulenti (RSPP, ODV, Sindaco, Commercialista, Legale)	5	5	70	50	L
Stage - Tirocini	0	0	0	0	L

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

Tipologie, consistenza e composizione del personale (retribuito o volontario)

.	Occupazioni 2025
4	Totale lavoratori subordinati occupati nell'anno di riferimento
2	Totale volontari impegnati nell'anno di riferimento
2	di cui **maschi**
0	di cui under 35
2	di cui over 50
4	di cui **femmine**
0	di cui under 35
3	di cui over 50

Contratto di lavoro applicato ai lavoratori

Tipologie contrattuali	Totale lavoratori	Tempo indeterminato	Sesso	Full-time	Part-time	Sesso	Full-time	Part-time
Formazione Professionale	4	4	M	1	0	F	2	1

5.2 Il valore del Volontariato e della Governance

Un pilastro fondamentale dell'Impresa Sociale è l'apporto dei membri degli organi sociali. Nel 2025, i **7 consiglieri di amministrazione** hanno prestato la propria attività a titolo **volontario e gratuito**, garantendo circa **300 ore** di impegno complessivo per il coordinamento e l'indirizzo strategico della rete.

A questo si aggiunge l'attività Istituzionale del **Presidente** (797 ore) e del **Direttore** (1.590 ore), le cui funzioni sono essenziali per il presidio dei tavoli istituzionali e la gestione operativa delle progettualità regionali. Si segnala inoltre l'adozione strutturale dello **Smart Working** (520 ore complessive), strumento utilizzato per ottimizzare l'efficienza dei processi e ridurre l'impatto ambientale legato agli spostamenti.

		Totale Annuo Lordo
Membri CDA e Presidente	Non definito	0,00*
Organi di controllo	Emolumenti	6.500,00
Dirigenti	Non definito	0,00
Associati	Non definito	0,00
Dipendenti	Retribuzione Lorda Annua	134.391,00

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

In ossequio ai principi di sobrietà e trasparenza previsti dal D.Lgs. 112/2017, la politica retributiva dell'ente è così articolata:

- **Organi Amministrativi**: I componenti del Consiglio di Amministrazione operano a titolo gratuito. Non sono stati corrisposti emolumenti legati alla carica sociale.
- **Personale Dipendente**: La massa salariale complessiva (Retribuzione Lorda Annua) ammonta a **euro 134.391**, valore che riflette il rigoroso rispetto dei minimi contrattuali e dei parametri di equità interna.
- **Rimborsi Spese**: Ai volontari e agli amministratori sono riconosciuti esclusivamente i rimborsi per le spese di trasferta effettivamente sostenute e analiticamente documentate nell'interesse delle funzioni istituzionali.

6. IL PIANO STRATEGICO E GLI OBIETTIVI (D. 4.7.19 linee guida .5)

La programmazione strategica di F.I.C.I.A.P. Veneto si fonda su una visione di medio-lungo periodo volta a consolidare il ruolo dell'ente quale perno del sistema formativo regionale. Attualmente, la Società opera nel quadro del Piano Triennale 2023-2025, approvato dall'Assemblea dei Soci il 16 dicembre 2022. Tale documento mantiene la propria piena validità programmatica, fungendo da bussola per le attività correnti mentre il Consiglio di Amministrazione è impegnato nell'elaborazione del nuovo piano di sviluppo, finalizzato ad accogliere le sfide emergenti della digitalizzazione e dell'intelligenza artificiale.

Un pilastro fondamentale del piano vigente riguarda il potenziamento del capitale relazionale e della trasparenza verso l'esterno. In quest'ottica, nel corso dell'esercizio 2025, il Piano Editoriale e le attività di comunicazione istituzionale sono stati oggetto di un significativo processo di ampliamento e consolidamento. L'obiettivo non è puramente informativo, ma mira a rafforzare il coinvolgimento dei vari stakeholder (famiglie, allievi, enti pubblici e partner aziendali) attraverso una narrazione efficace dell'impatto sociale prodotto dalla rete.

L'efficacia di tale strategia è costantemente monitorata attraverso il documento analitico denominato "Piano editoriale mensile e analisi dati Web e Social", i cui riscontri quantitativi e qualitativi confluiscono periodicamente nel riesame annuale di direzione. Questo sistema di monitoraggio permette di verificare l'allineamento tra la comunicazione e gli obiettivi strategici, garantendo che ogni iniziativa di rete trovi la corretta risonanza nel contesto sociale e istituzionale del territorio veneto.

7. ATTIVITA' (D. 4.7.19 linee guida .5)

7.1 Rappresentanza Istituzionale e Ricerca

Il 2025 ha visto F.I.C.I.A.P. Veneto assumere un ruolo proattivo di estremo rilievo nella promozione del sistema della Formazione Professionale regionale, agendo in un contesto politico reso particolarmente dinamico dall'imminente scadenza delle **Elezioni Amministrative Regionali**.

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

Advocacy Istituzionale: "Forma il Veneto di domani"

In piena coerenza con la propria natura di corpo intermedio, la Società ha promosso, insieme a Forma Veneto, l'iniziativa strategica denominata **"Forma il Veneto di domani: i nostri confronti per l'agenda regionale"**. Questo percorso ha visto il vertice associativo — rappresentato dal Presidente **Matteo Roncarà**, impegnato in una serie di incontri diretti con i principali candidati Consiglieri e alla Presidenza della Regione.

In tali occasioni, precedute da visite immersive nei laboratori didattici per testimoniare l'eccellenza della didattica pratica, è stato consegnato ufficialmente il **Position Paper** di rete. Si tratta di un documento programmatico volto a rimettere la **IeFP** al centro dello sviluppo economico e sociale del Veneto, sollecitando impegni concreti su pilastri fondamentali quali:

- Il contrasto alla dispersione scolastica e formativa.
- La risposta sistemica al fabbisogno di profili tecnici specializzati richiesti dal tessuto produttivo.

Rigore Scientifico e Qualità Certificata

Parallelamente all'azione di *lobbying* etica, l'ente ha inteso consolidare il valore della propria proposta formativa attraverso il rigore dell'analisi d'impatto. È stato infatti strutturato un **rapporto di ricerca specialistico**, curato dal Prof. C. Squarzon, incentrato sull'analisi dei dati di *placement* derivanti dal sistema di monitoraggio interno. Tale studio assolve a una duplice funzione:

1. **Validazione**: certifica l'efficacia dei percorsi formativi della rete in termini di reale sbocco occupazionale.
2. **Strategia**: fornisce alla *governance* indicatori oggettivi per orientare le future scelte programmatiche.

   Nello stesso solco della qualità, si segnala con soddisfazione il completamento dell'iter per il **rinnovo dell'accreditamento regionale** per la Formazione Iniziale e Superiore. Questo traguardo non rappresenta una mera formalità burocratica, ma attesta la piena conformità della struttura agli elevati standard qualitativi richiesti dall'Ente Regione. Garantisce , inoltre, l'attivazione e la presa in carico di qualsiasi opportunità nell'ambiti della formazione Iniziale, Superiore e di Orientamento in assistenza e a supporto dell'intera rete.

Presenza Pubblica e Innovazione: Job&Orienta

La partecipazione a **Job&Orienta** ha costituito il principale palcoscenico per dare visibilità alle eccellenze metodologiche di F.I.C.I.A.P. In tale contesto, sono stati presentati i progetti di punta legati alla **Realtà Virtuale e Inclusione**, evidenziando come le tecnologie immersive possano agire da facilitatori per abbattere le barriere nell'apprendimento.

7.2 Azioni Formative e Coordinamento della Rete

La formazione continua dei soci e del personale dipendente è stata gestita con un modello ibrido che privilegia l'efficienza e la focalizzazione dei contenuti. Attraverso l'uso sistematico di **Webinar**, la

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

Società ha garantito un aggiornamento costante riducendo i tempi di spostamento e l'impatto ambientale.

Nello specifico, sono state erogate **55 ore di formazione interna** destinate ai dipendenti, mentre l'attività rivolta ai soci è stata veicolata attraverso sei convocazioni del "Coordinamento Direttori". Questi incontri sono stati dedicati all'approfondimento di tematiche di stringente attualità operativa e normativa, tra cui la **Riforma Fiscale del Terzo Settore**, il rinnovo del CCNL, le innovazioni introdotte dal Decreto Caivano e le sfide poste dalla Cybersicurezza e dall'Intelligenza Artificiale. Il dettaglio di tali interventi è puntualmente recepito nel "Piano formazione interna", documento che attesta la vivacità intellettuale della rete, e dai documenti suddivisi per argomenti depositati nell'area del sito web riservata ai soci.

7.3 Progetti Innovativi e Partnership Strategiche

L'impegno verso l'innovazione tecnologica, già richiamato nella Nota Integrativa in relazione al fondo di sviluppo, ha trovato concreta attuazione nell'avvio del progetto **EMPOWER A.I.BILITY**. Questa iniziativa, che si pone in continuità con i precedenti percorsi sulla disabilità, esplora le potenzialità della **Realtà Virtuale e Aumentata** applicata alla didattica speciale ed è sostenuta da partner di prestigio quali la Foundation Open Factory e la **Fondazione CariVerona**.

Di rilievo strategico è anche la collaborazione avviata con **Enel** per la riqualificazione dei profili professionali nel settore elettrico. Il progetto, coordinato direttamente da FICIAP, prevede una fase di sperimentazione in aula all'inizio del 2026 con le classi terze, per poi completarsi nell'anno formativo 2025/2026 con le classi quarte, creando un ponte diretto tra le competenze d'aula e le necessità di un mercato del lavoro in profonda trasformazione.

Si conferma il completamento della rete **Sistema D'Impresa Fonarcom** dando avvio ad un primo piano formativo dedicato alla sicurezza ex legge 81.

Tutte le ulteriori attività e progetti legate alla Formazione Continua e all'Orientamento proseguono regolarmente e trovano analitica descrizione nel documento di "Riesame Annuale di Direzione", a cui si rimanda per un dettaglio esaustivo delle singole commesse.

8. FATTI RILEVANTI SOTTO IL PROFILO ECONOMICO (D. 4.7.19 linee guida .6)

La gestione operativa dell'esercizio 2025 è stata pienamente coerente con le previsioni di budget approvate dal Consiglio di Amministrazione. I prospetti che seguono forniscono una rappresentazione della solidità patrimoniale e dell'efficienza economica raggiunta, elementi che costituiscono la base per la sostenibilità futura dell'ente.

8.1 Struttura Patrimoniale e Finanziaria (Stato Patrimoniale)

La situazione patrimoniale al 31/12/2025 evidenzia un ente iper-solido e de-rischiato:

- **Totale Attivo**: Cresce a **1.132.273 euro** (+6,5%), trainato dall'aumento dell'attivo circolante e della

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

liquidità.

- **Patrimonio Netto**: Raggiunge **799.987 euro**, coprendo ben il **70,65%** delle fonti di finanziamento. Tale valore, in crescita di 45.763 euro, rappresenta la "riserva indivisibile" asservita per legge e statuto allo sviluppo delle finalità sociali.
- **Indipendenza Finanziaria**: La Società opera in totale assenza di debiti a lungo termine verso il sistema bancario. Le passività correnti (179.767 euro) sono interamente coperte dalla liquidità immediata (427.906 euro), con un **Current Ratio pari a 5,04**, valore d'eccellenza che garantisce la massima serenità operativa.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	246.522	-20.393	226.129
Attivo circolante	789.954	65.125	855.079
Ratei e risconti	26.928	24.137	51.065
TOTALE ATTIVO	**1.063.404**	**68.869**	**1.132.273**
Patrimonio netto:	754.224	45.763	799.987
- di cui utile (perdita) di esercizio	27.229	18.534	45.763
Fondi rischi ed oneri futuri	83.485	-20.000	63.485
TFR	78.639	10.394	89.033
Debiti a breve termine	147.055	32.712	179.767
Debiti a lungo termine			
Ratei e risconti			
TOTALE PASSIVO	**1.063.404**	**68.869**	**1.132.273**

8.2 Analisi dell'Andamento Economico (Conto Economico)

L'esercizio 2025 ha visto il **Valore della Produzione** attestarsi a circa **632 mila euro** (somma dei ricavi caratteristici, accessori e variazione rimanenze), segnando una crescita rispetto ai 603 mila euro del 2024.

Si evidenzia un incremento del volume di attività realizzata che (passati da 599.481 a 609.73 euro, con un incremento del 1,60%), oltre ad un incremento dei **ricavi della gestione accessoria**, che raggiungono **22.878** (in gran parte giustificato da utilizzo di fondi spese tassati). Tale dinamica riflette la capacità dell'ente di attrarre risorse diversificate a supporto della rete dei soci.

Sotto il profilo dell'efficienza:

- Il **Margine Operativo Lordo (MOL)** cresce sensibilmente, attestandosi a **87.713 euro** (80,33% sui ricavi caratteristici), rispetto ai 77.487 euro dell'anno precedente.
- Il **Risultato Operativo** raddoppia, raggiungendo **67.321 euro** (61,66% sui ricavi), beneficiando anche di una sensibile riduzione degli ammortamenti e accantonamenti (scesi da 47.165 a 20.392 euro) dovuta al completamento del ciclo di vita di alcuni cespiti.

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

- L'**Utile d'esercizio** si fissa a **45.763 euro**, con un incremento del **68%** rispetto ai 27.229 euro del 2024.

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	594.107		584.570	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni	5.374	0,90%	24.503	4,19%
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	3.547	0,60%	9.375	1,60%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	236.272	39,77%	236.624	40,48%
VALORE AGGIUNTO	**359.662**	**60,54%**	**363.074**	**62,11%**
Ricavi della gestione accessoria	4.270	0,72%	22.878	3,91%
Costo del lavoro	218.318	36,75%	229.676	39,29%
Altri costi operativi	68.127	11,47%	68.563	11,73%
MARGINE OPERATIVO LORDO	**77.487**	**13,04%**	**87.713**	**15,00%**
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	47.165	7,94%	20.392	3,49%
RISULTATO OPERATIVO	**30.322**	**5,10%**	**67.321**	**11,52%**
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	11.059	1,86%	5.435	0,93%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**41.381**	**6,97%**	**72.756**	**12,45%**
Imposte sul reddito	14.152	2,38%	26.993	4,62%
Utile (perdita) dell'esercizio	**27.229**	**4,58%**	**45.763**	**7,83%**

8.3 Determinazione e Distribuzione del Valore Aggiunto Sociale

Il Valore Aggiunto esprime la ricchezza prodotta dalla Società nell'esercizio 2025 e la sua successiva ripartizione tra i portatori di interesse. È la misura contabile della capacità dell'Impresa Sociale di trasformare risorse in utilità diffusa.

Prospetto di determinazione del Valore Aggiunto

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
A) Valore della Produzione	603.751		631.951	
B) Costi Intermedi della produzione	307.946	51,01%	314.562	49,78%
VALORE AGGIUNTO LORDO (A - B)	**295.805**	**48,99%**	**317.389**	**50,22%**

Ripartizione del Valore Aggiunto La ricchezza generata, pari a euro 317.389, è stata ripartita come segue:

- Risorse Destinate al Personale (72,3%): € 229.676. Conferma che il capitale umano è il principale beneficiario del valore prodotto, attraverso stipendi, oneri e TFR.
- Risorse Destinate alla Pubblica Amministrazione (8,5%): € 26.993. Rappresenta il contributo

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

fiscale (Irap e Ires) al sistema pubblico.

- Risorse Reinvestite nel Sistema (20,9%): € 66.155. Include l'utile d'esercizio (€ 45.763) e gli ammortamenti/accantonamenti (€ 20.392).

Come previsto dallo Statuto e dalla normativa sulle Imprese Sociali, l'intero valore reinvestito nel sistema è vincolato al potenziamento dell'attività statutaria, garantendo che nessuna parte della ricchezza prodotta venga distolta dalle finalità civiche e solidaristiche dell'ente.

8.4 Analisi degli Impieghi e della Liquidità

La riclassificazione degli impieghi conferma la natura di ente di servizi e coordinamento:

L'80% dell'attivo è di natura corrente (906.144 euro), garantendo una flessibilità finanziaria immediata per sostenere i progetti della rete.

Le immobilizzazioni materiali si riducono a 171.439 euro per effetto degli ammortamenti, mentre restano stabili le immobilizzazioni finanziarie (54.690 euro).

La Liquidità Immediata rappresenta il 37,79% degli impieghi totali, una riserva strategica fondamentale per finanziare autonomamente l'innovazione tecnologica programmata per il 2026.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	427.906	37,79
Liquidità differite	421.261	37,20
Disponibilità di magazzino	56.977	5,03
Totale attivo corrente	**906.144**	**80,03**
Immobilizzazioni immateriali		
Immobilizzazioni materiali	171.439	15,14
Immobilizzazioni finanziarie	54.690	4,83
Totale attivo immobilizzato	**226.129**	**19,97**
TOTALE IMPIEGHI	**1.132.273**	**100,00**

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	179.767	15,88
Passività consolidate	152.518	13,47
Totale capitale di terzi	**332.285**	**29,35**
Capitale sociale	103.500	9,14
Riserve e utili (perdite) a nuovo	650.724	57,47
Utile (perdita) d'esercizio	45.763	4,04
Totale capitale proprio	**799.987**	**70,65**
TOTALE FONTI	**1.132.272**	**100,00**

8.5 Determinazione e Distribuzione del Valore Aggiunto Sociale

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

Il Valore Aggiunto esprime la ricchezza prodotta dalla Società nell'esercizio 2025 e la sua successiva ripartizione tra i portatori di interesse. È la misura contabile della capacità dell'Impresa Sociale di trasformare risorse in utilità diffusa.

Come previsto dallo Statuto e dalla normativa sulle Imprese Sociali, l'intero valore reinvestito nel sistema è vincolato al potenziamento dell'attività statutaria, garantendo che nessuna parte della ricchezza prodotta venga distolta dalle finalità civiche e solidaristiche dell'ente.

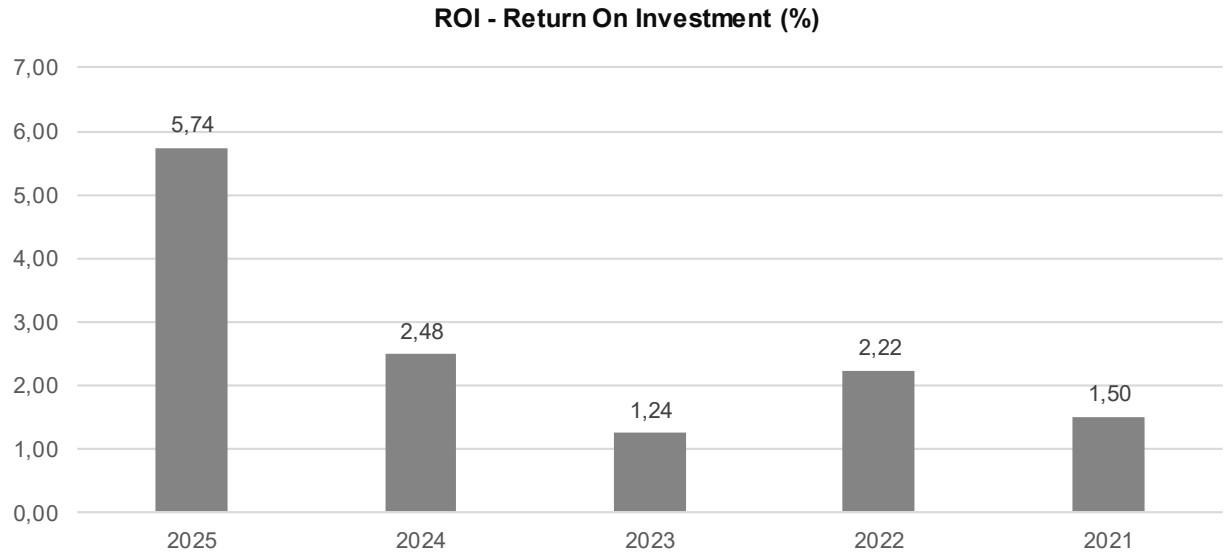
Si segnalano i dati provenienti dalle analisi economiche, come rilevato nelle note di bilancio, in particolare le seguenti attività comparate.

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

R.O.I. - RETURN ON INVESTMENT (%)

Formula	2025	2024	2023	2022	2021
REDDITO OPERATIVO	64.965	26.372	14.266	26.742	18.155
TOTALE IMPIEGHI	1.132.272	1.063.404	1.147.583	1.203.225	1.212.842
Risultato	**5,74**	**2,48**	**1,24**	**2,22**	**1,50**



Commento:

L'indice Return On Investment (ROI) offre una misurazione sintetica dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.

Esprime il tasso di redditività del capitale investito nella gestione caratteristica. Segnala la capacità dell'impresa di remunerare il capitale comunque acquisito (capitale proprio e capitale di credito) facendo leva sull'attività caratteristica dell'impresa stessa.

Valutazione

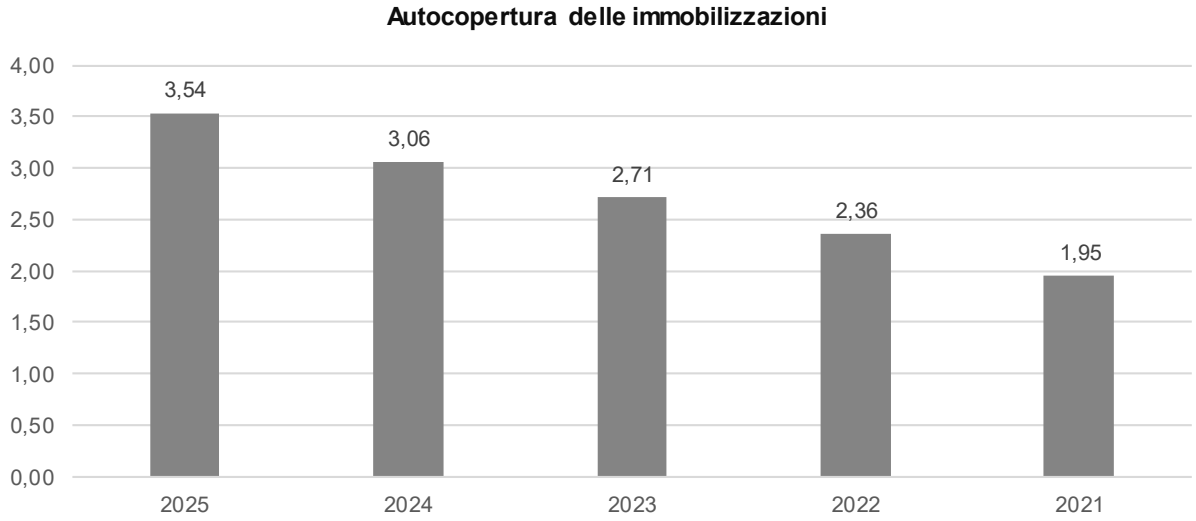
In una realtà come FICIAP, che non persegue il lucro soggettivo ma l'utilità sociale, un ROI prossimo al 6% indica che la gestione caratteristica (formazione e orientamento) ha raggiunto un livello di redditività operativa molto elevato. Per ogni 100 euro investiti nell'attività istituzionale, la società è ora in grado di generarne quasi 6 di margine operativo, garantendo un'importante capacità di autofinanziamento per i futuri investimenti tecnologici (AI e VR). Solitamente, l'indicazione di "equilibrio" nei criteri (ROI pari a 1,5 volte il ROE) serve a monitorare se l'azienda stia utilizzando correttamente la leva finanziaria. Tuttavia, per un'Impresa Sociale iper-capitalizzata come FICIAP — dove i mezzi propri coprono le immobilizzazioni per oltre 3,5 volte — questo scostamento è fisiologico. La società non ha debiti onerosi e non può "sfruttare" il capitale di terzi per amplificare il rendimento del patrimonio. Ne consegue che ROI e ROE tendono ad allinearsi, riflettendo una struttura finanziaria estremamente solida ma "statica" sotto il profilo finanziario.

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

INDICE DI AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Formula	2025	2024	2023	2022	2021
CAPITALE PROPRIO	799.987	754.225	726.996	705.098	744.089
ATTIVO IMMOBILIZZATO	226.129	246.522	268.171	298.576	381.623
Risultato	**3,54**	**3,06**	**2,71**	**2,36**	**1,95**



Spiegazione

Si tratta della traduzione in indice del margine di struttura (1).

Valutazione

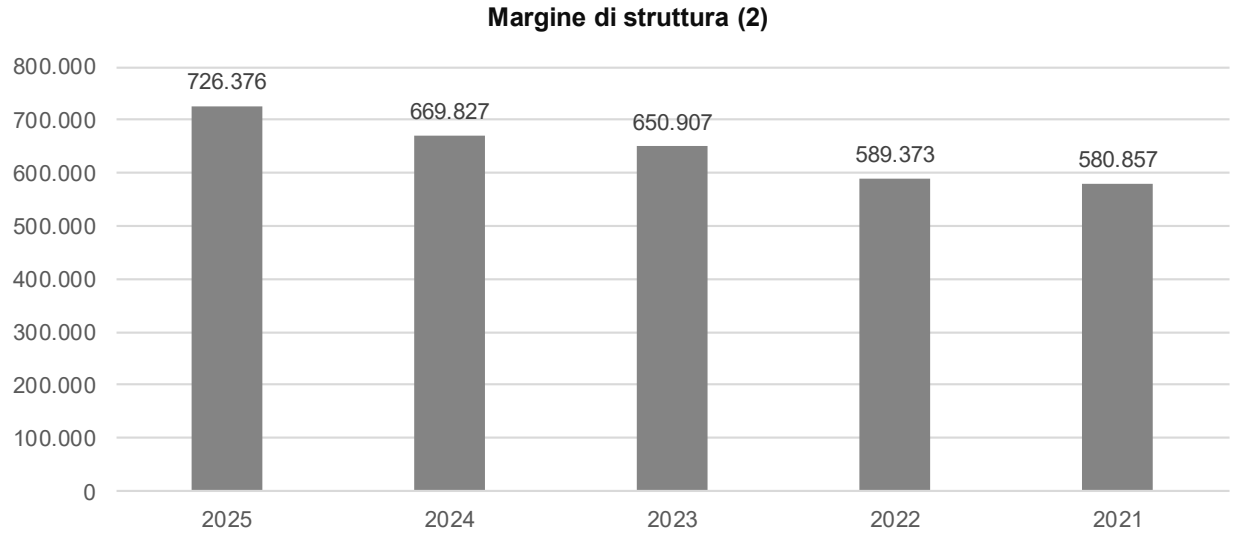
Il valore di 3,54 in costante crescita non deve essere letto come un segnale di "mancato investimento", ma come la prova documentata di una struttura finanziaria resiliente. Le risorse "liberate" dall'ammortamento dei vecchi cespiti non restano inerti, ma sono attivamente impegnate a garantire la continuità dei servizi d'interesse generale e a finanziare la transizione verso l'Intelligenza Artificiale e la Realtà Virtuale, come previsto per il 2026

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

MARGINE DI STRUTTURA (2)

Formula	2025	2024	2023	2022	2021
CAPITALE PROPRIO + PASSIVITÀ CONSOLIDATE	952.505	916.349	919.078	887.949	962.480
ATTIVO IMMOBILIZZATO	226.129	246.522	268.171	298.576	381.623
Risultato	**726.376**	**669.827**	**650.907**	**589.373**	**580.857**



Spiegazione

Rispetto al margine precedente, anziché il capitale proprio si utilizza il capitale permanente, ovvero tutti i capitali presenti in azienda a m/l termine.

Valutazione

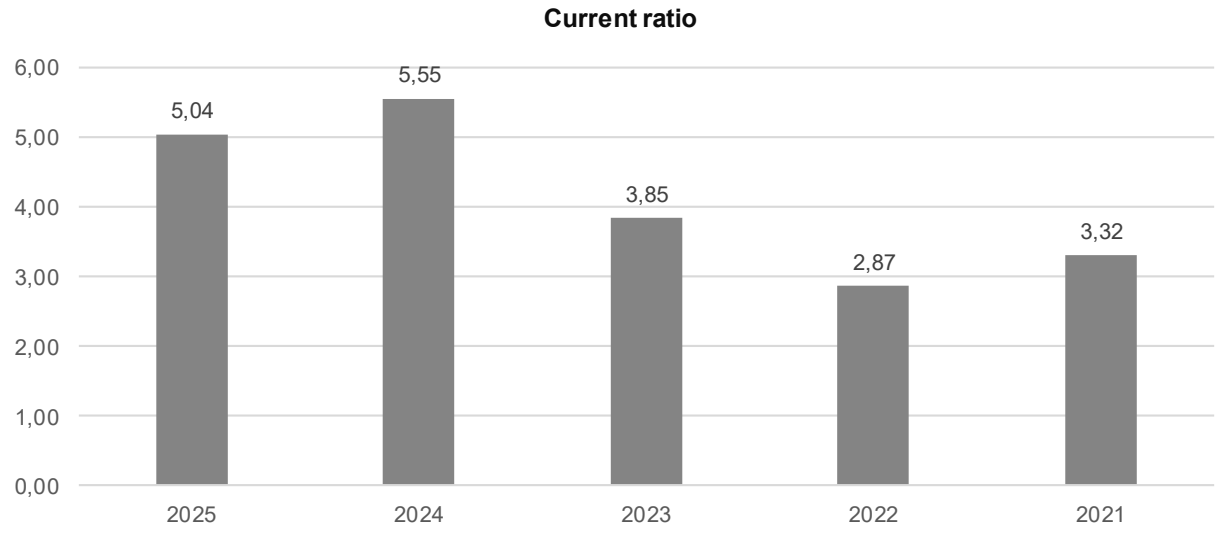
il Margine di Struttura (2) certifica che la struttura finanziaria è totalmente de-rischiata. Le risorse a lungo termine sono ampiamente eccedenti rispetto agli impieghi durevoli, creando le premesse ideali per finanziare internamente i progetti di innovazione tecnologica senza dover ricorrere a capitale di credito esterno, mantenendo così l'indipendenza decisionale e gestionale tipica dell'ente.

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

INDICE DI DISPONIBILITÀ (Current ratio)

Formula	2025	2024	2023	2022	2021
ATTIVO CORRENTE	906.143	816.882	879.412	904.649	831.219
PASSIVITÀ CORRENTI	179.767	147.055	228.505	315.276	250.362
Risultato	**5,04**	**5,55**	**3,85**	**2,87**	**3,32**



Spiegazione

È la traduzione in indice del capitale circolante netto.

Valutazione

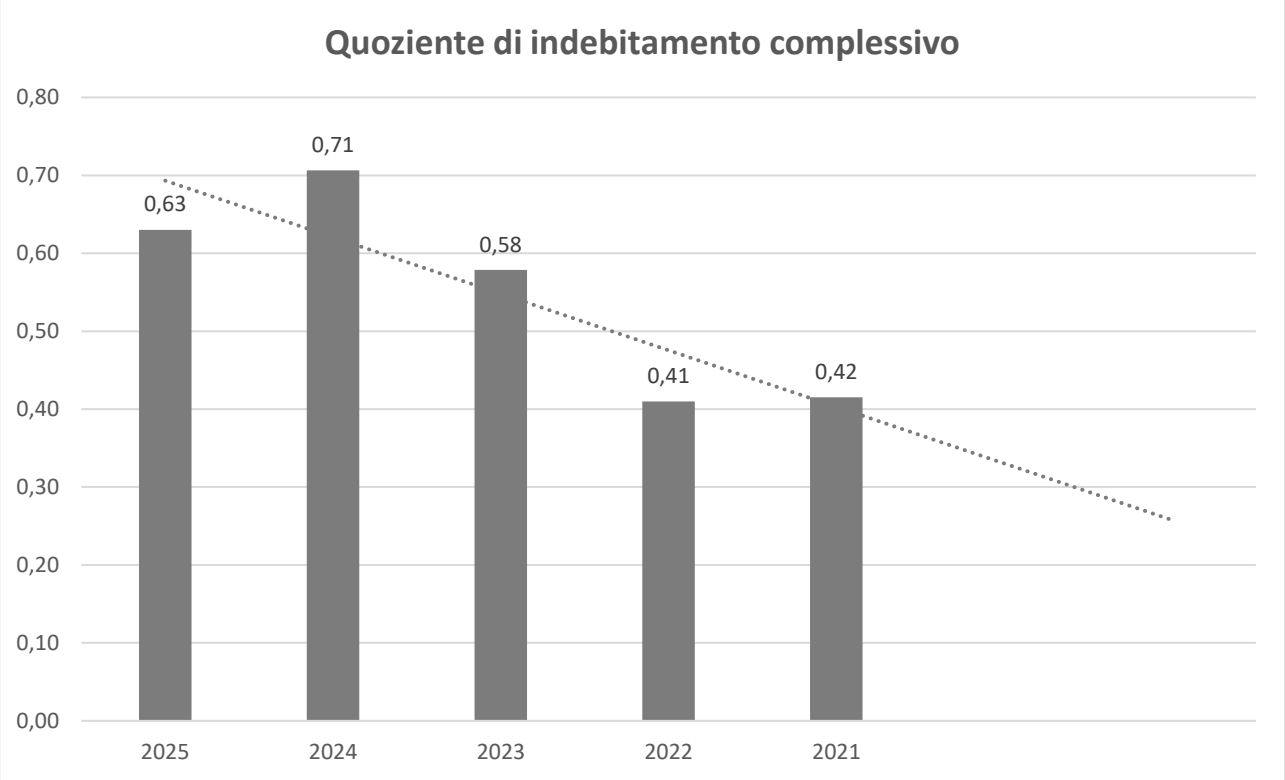
L'indice, per essere positivo, deve essere maggiore o uguale di 2.

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

Quoziente di indebitamento complessivo

Formula	2025	2024	2023	2022	2021
CAPITALE DI TERZI	332.285	309.179	420.587	498.127	468.753
CAPITALE PROPRIO	799.987	754.225	726.996	705.098	744.089
Risultato	**0,42**	**0,41**	**0,58**	**0,71**	**0,63**



Commento:

Il Quoziente di indebitamento complessivo esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie. Un indice elevato può indicare un eccesso di indebitamento aziendale.

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

9. INDICAZIONI DI PROSPETTIVA (D. 4.7.19 linee guida .7)

Il percorso delineato dal **Piano Strategico Triennale 2023-2025** si avvia verso la sua fase di compimento, proiettando l'azione di F.I.C.I.A.P. Veneto verso un orizzonte di profonda innovazione e stabilità strutturale. Per armonizzare le prospettive future, l'attività dell'ente si articolerà lungo quattro direttrici integrate che coniugano la missione sociale con l'efficienza gestionale richiesta dal nuovo contesto normativo e tecnologico.

9.1 Posizionamento Istituzionale e l'Evoluzione della Filiera 4+2

la Società intende agire non solo come osservatore, ma come attore proattivo nel definire l'agenda politica del comparto formativo veneto, anche attraverso la sinergia consolidata con **Forma Veneto**, che ha visto la promozione congiunta del **Position Paper**, volto a garantire che il sistema IeFP mantenga una centralità strategica, specialmente nel garantire le risorse necessarie alla "verticalizzazione" dei percorsi. Tale impegno si concretizzerà nel 2026 con il consolidamento delle nuove **filiere tecnologico-professionali 4+2**, una riforma che rappresenta un'opportunità irrinunciabile per assicurare agli allievi un accesso privilegiato alle **ITS Academy**, completando la filiera formativa superiore e valorizzando pienamente il diploma professionale.

9.2 Validazione Scientifica del Placement e Orientamento Predittivo

La misurazione del successo sociale dell'ente, intrinsecamente legata alla capacità di inserimento lavorativo degli allievi, subirà un salto di qualità metodologico. Sulla base delle ricerche già avviate con il Prof. C. Squarzon, la Società mira al **consolidamento scientifico** del processo di Placement. L'obiettivo è trasformare il monitoraggio in uno strumento di **orientamento predittivo**, validato in collaborazione con **Veneto Lavoro**, capace di anticipare con precisione i fabbisogni delle imprese del territorio e di orientare l'offerta formativa verso le competenze effettivamente richieste dal mercato.

9.3 Transizione Tecnologica e il Fondo Sviluppo

Il versante tecnologico rappresenta la sfida operativa più immediata per l'anno in corso. La Società darà continuità agli investimenti in **nuove tecnologie**, concentrandosi sull'integrazione di **Realtà Virtuale (VR), Realtà Aumentata (AR) e Intelligenza Artificiale (AI)** all'interno della didattica quotidiana. Queste attività, che traggono linfa dall'esperienza del progetto **EMPOWER A.I.BILITY**, troveranno copertura finanziaria nel **Fondo Sviluppo e Innovazione** appositamente accantonato in bilancio, garantendo alla rete dei soci una dotazione d'avanguardia per il superamento delle barriere nell'apprendimento e il raggiungimento dell'eccellenza didattica.

9.4 Sostenibilità della Rete e il Nuovo Regime Fiscale

L'ultima direttrice riguarda l'ottimizzazione delle risorse a supporto della rete dei soci, sia sul piano formativo che su quello normativo. L'ipotesi dell'avvio del **Sistema D'Impresa Fonarcom** mira a creare

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

un circuito virtuoso per finanziare la formazione obbligatoria e continua, riducendo l'impatto del prelievo contributivo e liberando risorse interne per le attività istituzionali. Parallelamente, la Società accompagnerà gli enti soci nella transizione verso i **nuovi regimi fiscali del Terzo Settore**, attivi dal 2026, con l'obiettivo di massimizzare i benefici derivanti dalla detassazione degli avanzi di gestione reinvestiti nelle finalità sociali, assicurando così la sostenibilità di lungo periodo dell'intera filiera.

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it **Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web :** www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818

CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

10. IL MONITORAGGIO (D. 4.7.19 linee guida .8)

L'attività di vigilanza e monitoraggio rappresenta il pilastro a garanzia della fede pubblica circa il perseguimento delle finalità sociali di **F.I.C.I.A.P. Veneto**. Nel corso dell'esercizio 2025, tale funzione è stata esercitata con continuità dal **Sindaco Unico**, in conformità ai poteri e ai doveri previsti dall'Art. 10, comma 3, del D.Lgs. n. 112/2017.

L'attività di vigilanza ha riguardato l'adeguatezza dell'assetto organizzativo anche con riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 231/2001. Il coordinamento tra l'Organo di Controllo e l'ODV assicura una tutela integrale degli stakeholder e la conformità del Bilancio Sociale alle Linee Guida del 04/07/19.

10.1 Vigilanza sull'Osservanza delle Finalità Sociali

L'attività dell'Organo di Controllo si è focalizzata sulla verifica del rispetto dei requisiti sostanziali che qualificano l'ente come Impresa Sociale. Nello specifico, il monitoraggio ha riguardato:

- La coerenza delle attività svolte con le finalità d'interesse generale previste dall'Art. 2.
- Il Rispetto del divieto di distribuzione, anche indiretta, di utili e avanzi di gestione (**Art. 3**).
- La corretta gestione del patrimonio e l'assenza di scopi lucrativi soggettivi (**Art. 4**).
- L'efficacia delle procedure di coinvolgimento dei lavoratori e degli stakeholder (**Art. 11 e 13**).

A esito di tali verifiche, il Sindaco Unico non ha rilevato criticità o scostamenti rispetto alla missione istituzionale, confermando che la gestione operativa è stata costantemente orientata all'utilità sociale e al supporto della rete dei soci.

10.2 Attestazione di Conformità del Bilancio Sociale

L'Organo Amministrativo ha provveduto alla redazione del presente documento ai sensi dell'Art. 9, comma 2, del D.Lgs. 112/2017. Il Sindaco Unico, a chiusura del proprio mandato di vigilanza per l'esercizio corrente, attesta formalmente che il Bilancio Sociale 2025 è stato redatto in piena conformità alle **Linee Guida di cui al Decreto 04/07/19** del MLPS.

Tale attestazione garantisce a tutti gli osservatori esterni — istituzioni regionali, finanziatori e stakeholder — che l'informativa fornita è completa, veritiera e aderente agli standard metodologici nazionali, consolidando il profilo di affidabilità e trasparenza di F.I.C.I.A.P. Veneto nel panorama del Terzo Settore veneto.

Venezia Mestre, li 19 Marzo 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Matteo Romanato

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM