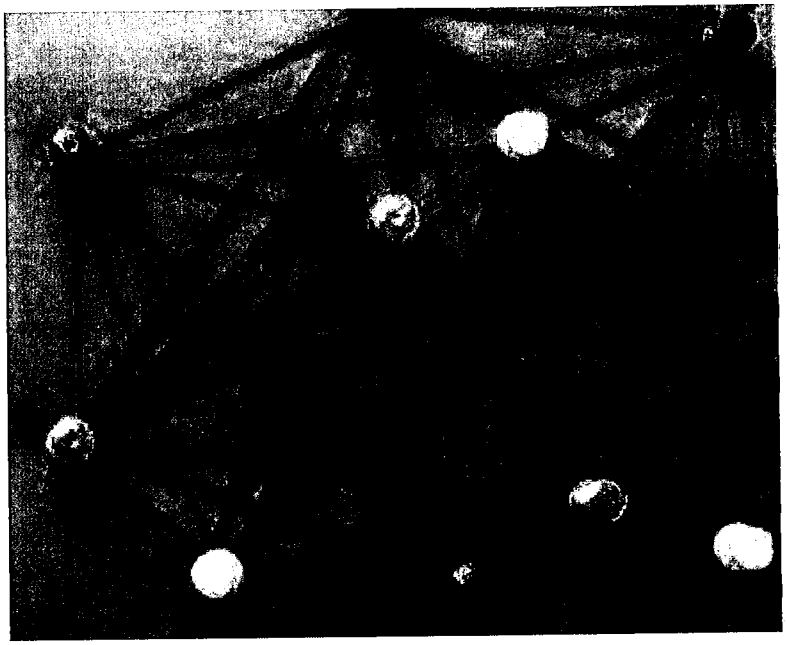
FICIAPVeneto

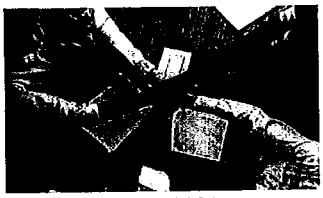
Organismo di Formazione accreditato dalla Regione del Veneto

Versione definitiva 2024 ver.01

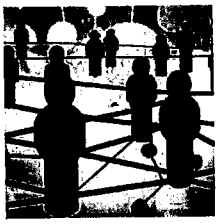


BILANCIO SOCIALE
Anno 2024

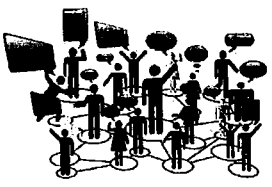
1°Bilancio sociale 2020



2°Bilancio sociale 2021



3°Bilancio sociale 2022



4° Bilancio sociale 2023

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818

CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

Sommario

1. NOTA METODOLOGICA (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .1) 3

2. PREMESSA E INFORMAZIONI GENERALI (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .2) 3

3. STRUTTURA DELLA RETE E PRINCIPALI STAKEHOLDER (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .3)..... 5

4. LA GOVERNANCE (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .3) 11

5. IL PERSONALE (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .4) 12

6. IL PIANO STRATEGICO E GLI OBIETTIVI (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .5) 13

7. ATTIVITA' (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .5) 14

8. FATTI RILEVANTI SOTTO IL PROFILO ECONOMICO (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .6)..... 16

9. INDICAZIONI DI PROSPETTIVA (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .7)..... 21

10. IL MONITORAGGIO (D. 4.7.19 LINEE GUIDA .8)..... 21

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818

CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

1. NOTA METODOLOGICA (D. 4.7.19 linee guida .1)

FICIAP Veneto I.s. Srl è stata iscritta nel registro delle imprese - sezione speciale Imprese Sociale, il 16 Giugno 2020, a seguito della trasformazione societaria da Associazione. Decorre pertanto l'obbligo di avviare una procedura per la realizzazione della 4° edizione-2023 del bilancio sociale. La struttura del presente documento segue le "linee guida" previste con decreto 24 gennaio 2008 del Ministero della Solidarietà Sociale per le organizzazioni che esercitano l'impresa sociale, tenuto conto del D.lgs. del 3 luglio 2017 n. 112 e del relativo decreto 4 luglio 2019 "Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore".

Le fonti utilizzate per la definizione di alcuni indicatori sono state esterne e provenienti direttamente dai soci che hanno adottato le loro specifiche metodologie di raccolta dei dati.

La relazione sociale è stata inoltre integrata, per la parte attinente alle informazioni economiche e finanziarie, con la nota integrativa allegata al bilancio sociale.

2. PREMESSA e INFORMAZIONI GENERALI (D. 4.7.19 linee guida .2)

Durante il 2024 sono continuate le azioni di revisione dell'offerta formativa, richiesta dalla Regione Veneto, che ha visto il taglio di prime classi ricadute su altri enti Non Ficiap rispetto l'anno precedente e la nuova attivazione di 04 IV° anni finanziati e di 02 IV° anni non finanziati, oltre a 02 IFTS finanziati e 01 non finanziato. Si evidenzia come il piano di revisione dell'offerta formativa basato sulle stima del calo demografico, si è rilevato al momento sovrastimato rispetto l'effettiva affluenza delle iscrizioni che hanno di fatto mantenuto i livelli dello scorso anno, garantendo un'effettiva tenuta del sistema IeFp regionale.

Inoltre si evidenzia che nei verbali di approvazione dei finanziamenti regionali si è registrato il mancato finanziamento di un corso di IV° anno, promosso dall'Istituto Pavoni di Montagnana, per esaurimento dei fondi disponibili. Il Consiglio di Amministrazione di Ficiap Veneto ha ritenuto opportuno sostenere economicamente l'attività in quanto si tratta di un'attività storica e con un numero di iscritti adeguato, pertanto, per far fronte ai costi necessari per l'implementazione si è deciso di contribuire utilizzando il Fondo di Solidarietà disponibile nel bilancio dell'Ente.

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
IQNet

Infine per sostenere gli altri corsi di IV° anno, avviati in autofinanziamento da parte degli Enti soci , complessivamente 07 corsi, sono state avviate e sostenute azioni di collaborazione operative con aziende di Somministrazione, attivando alcune coperture finanziarie provenienti dal Fondo FormaTemp.
Per quanto riguarda l'elaborazione del nuovo piano di sviluppo strategico di Ficiap Veneto è stato avviato con un incontro di approfondimento tra il C.d.A. e il dott. C. Squarzon, che ha collaborato già al precedente Piano strategico. L'incontro è avvenuto il 18 luglio 2024 avviando l'analisi sulla base dello stato di avanzamento dei progetti nel frattempo promossi da Ficiap, le cui valutazioni di sintesi sono però ancora da analizzare da parte del CDA che elaborerà nel corso del 2025 il nuovo piano strategico

Molte attività dell'anno 2024 sono state concentrate in particolare modo attorno all'incarico in Forma Veneto affidato al Presidente di Ficiap Veneto e alle attività rivolte alla contrattazione di II livello del nuovo CCNL Tra le altre si sottolinea l'attività svolta per poter mantenere l'accreditamento regionale avviando due partenariati operativi con Engim Veneto per un corso di IV anno e per un corso IFTS in grado di garantire gli indicatori necessari al mantenimento dell'accreditamento.

Le altre attività di dettaglio relative agli aspetti operativi sono riportare nel documento di riesame.

DATI SOCIETARI:	
Denominazione	F.I.C.I.A.P. VENETO S.R.L. IMPRESA SOCIALE
Codice fiscale	82005890270
Partita IVA	02521320271
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata - Impresa Sociale
Indirizzo sede legale	30171 VENEZIA Via Monte Sabotino 1/a
Registro Imprese n.	REA VE-432814
Capitale Sociale in Euro	103.500,00 (Deliberato, Sottoscritto, Versato
Telefono	041935400
Fax	
Sito Web	www.ficiap-veneto.it
E-mail	ficiap@ficiap.it
Domicilio digitale/PEC	ficiapveneto@pec.ficiap.it
Codici Ateco	

Primario	85.32.09 - Altra istruzione secondaria di secondo grado di formazione tecnica, professionale e artistica
Secondario	70.22.09 - Consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale
Certificazione Qualità	Certificato n. 68818 - UNI EN ISO 9001:2015 – EA37 "PROGETTAZIONE ED EROGAZIONE DI FORMAZIONE CONTINUA E SUPERIORE"
Accreditamento Regione del Veneto	Codice Ente nr. 192 - Ambito Obbligo formativo – Formazione Superiore - Orientamento

3. STRUTTURA DELLA RETE E PRINCIPALI STAKEHOLDER (D. 4.7.19 linee guida .3)

L'analisi delle attività è riferita ai due principali stakeholder di FICIAP veneto e in relazione alle sole attività di Formazione Iniziale:

1- I nostri soci – n° 22 (con 36 sedi dislocate in 5 provincie)

Si rileva anche quest'anno che l'Associazione CFP San Luigi di San Donà di Piave, che ha ceduto l'attività alla Fondazione Lepido Rocco, resta attualmente socia di Ficiap Veneto non avendo ceduto la propria quota sociale e pertanto anche la Fondazione Lepido Rocco mantiene inalterata la propria quota sociale.

ELENCO DEI SOCI E PRESENZA TERRITORIALE

Con relativa quota sociale su capitale sociale interamente versato di € 103.500

Denominazione	Sede Legale	n. Sedi Veneto	Euro	%
FONDAZIONE I.R.E.A. MORINI PEDRINA-PELA' TONO	Viale Fiume, 51 35042 ESTE – PD	1	4.500,00	4,35%
I.R.P.E.A IST. RIUNITI PADOVANI EDUC.ASS.	Via B. Pellegrino, 155 35137 PADOVA -PD	1	4.500,00	4,35%
ASSOCIAZIONE PAVONIANA LA FAMIGLIA	Via Luppia Alberi 1-3 35044 Montagnana – PD Altre sedi: Lonigo (VI)	2	4.500,00	4,35%

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
IQNet

FRANCESCO D'ASSISI SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Via Bordin 7 35010 CADONEGHE PD	1	4.500,00	4,35%
FONDAZIONE LEPIDO ROCCO	Via L.Rocco 6 31045 MOTTA DI LIVENZA (TV) Altre sedi : Lancenigo, Castelfranco Veneto, Pramaggiore, Caorle	5	4.500,00	4,35%
LA NOSTRA FAMIGLIA	Via Don Luigi Monza 1 22037 PONTE LAMBRO (CO) Altre sedi: Conegliano (TV)	1	4.500,00	4,35%
SCUOLA CENTRALE FORMAZIONE	Corso del Popolo 146/C 30172 VENEZIA	1	4.500,00	4,35%
ENDOFAP MESTRE ISTITUTO BERNA	Via Bissuola 93 30171 VENEZIA	1	4.500,00	4,35%
FONDAZIONE CAVANIS	Sestriere Dorsoduro 898 30123 VENEZIA Altre sedi: Chioggia (VE)	1	4.500,00	4,35%
ASSOCIAZIONE SAN LUIGI	Piazza Duomo 12 30027 SAN DONA' DI PIAVE (VE)	1	4.500,00	4,35%
PROVINCIA ITALIANA SACRO CUORE STIMMATINI	Via Carlo Montanari 3 37122 VERONA	1	4.500,00	4,35%
FONDAZIONE ENAC VENETO C.F.P. CANOSSIANO	Via San Giuseppe 11 37123 VERONA Altre sedi : Treviso	2	4.500,00	4,35%
FONDAZIONE SAN GIOVANNI PAOLO II	Viale Europa n. 206 50126 FIRENZE Altre sedi: Verona	1	4.500,00	4,35%
SUORE DELLA COMPAGNIA DI MARIA CFP FORTUNATA GRESNER	Stradone Antonio Provolo 43 37123 VERONA	1	4.500,00	4,35%
ENGIM VENETO	Via Contrà Vittorio Veneto 1 36100 VICENZA	9	9.000,00	8,70%

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

	Altre sedi : Thiene, Tonezza, Verona, Villafranca, Treviso, Oderzo, Mirano, Venezia			
ASSOCIAZIONE SAN GAETANO	Via Zampieri 9 37047 SAN BONIFACIO (VR)	1	4.500,00	4,35%
POVERETTE DELLA CASA DI NAZARETH -ONLUS	Via Domegliara 9 37015 SANT'AMBROGIO DI VALPOLICELLA (VR)	1	4.500,00	4,35%
ISTITUTO DON CALABRIA	Via San Zeno in Monte, 23 37129 VERONA Altre Sedi : Bovolone	2	4.500,00	4,35%
PIA SOCIETA' SAN GAETANO	Via Mora 57 36100 VICENZA	1	4.500,00	4,35%
CENTRO FORMAZIONE PROFESSIONALE ANNA ROSSI VED. SAUGO	Via dei Quartieri 2/4 36016 THIENE (VI)	1	4.500,00	4,35%
FONDAZIONE CASA DELLA GIOVENTU'	Via Giovanni XXIII 2 36070 TRISSINO (VI)	1	4.500,00	4,35%
FONDAZIONE CASA DI CARITA' ARTI E MESTIERI	Corso Benedetto Brin 26 10149 TORINO Altre sedi: Pove del Grappa (Vi)	1	4.500,00	4,35%

2- la Regione Veneto

Tipologia corsi	Numero percorsi corsi approvati A.F. 24-25	Numero Allievi	Valore bando assegnato
TRIENNALI ORDINARI	121 Trienni	8190	
TRIENNALI DISABILITA'	19 Trienni	522	
IV° ANNI FINANZIATI	45	906	
IV° ANNI NON FINANZIATI DALLA REGIONE	7	112	
IFTS FINANZIATI	10	184	

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

IFTS NON FINANZIATI DALLA REGIONE	1	9	
		TOTALE FINZIAMENTO PUBBLICO	46.446.351 EURO

3- I Lavoratori

I lavoratori dell'impresa sociale nel rispetto del articolo 26 dello Statuto sono stati costantemente informati sulle delibere consigliari inerenti le condizioni di lavoro, anche attraverso incontri diretti con gli organi preposti e, sulla qualità dei servizi e dei progetti erogati attraverso incontri periodici di riesame interno ai cui partecipano tutti i dipendenti. Gli incontri di riesame del 2024 sono stati 04 con la presenza di tutti i dipendenti

4- Altri

Collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...)

Reti associative Denominazione	Anno Adesione
Forma Veneto	2008
ConFap Nazionale	1974
Scuola Centrale Formazione	1976

Resta inalterato il dato sulla dimensione degli Enti soci in rapporto al numero dei corsi presenti, ciò ci permette di valutare la flessibilità della programmazione dei corsi in relazione al territorio, la possibilità del riorientamento degli iscritti verso corsi di seconda scelta e permette lo spostamento del corso con una certa facilità qualora l'ente abbiamo più sedi dislocate nel territorio.

Mentre il dato relativo alla dimensione delle singole sedi operative permette di valutare la sostenibilità economica nel lungo periodo che per l'anno 2024 risulta migliorata per le classi ordinarie mentre risulta ridotta per le classi di tipologia B- Disabilità

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

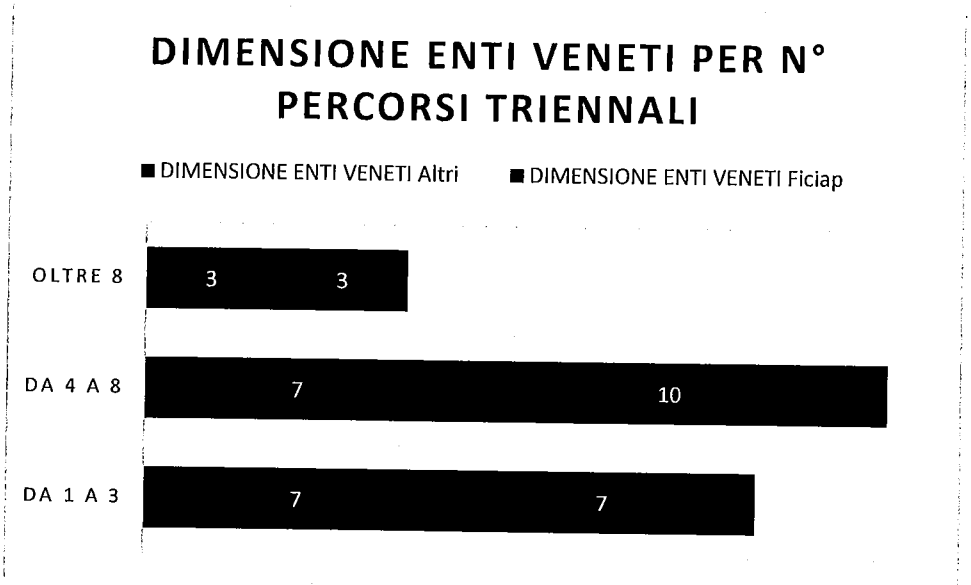
CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
IQNet CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM

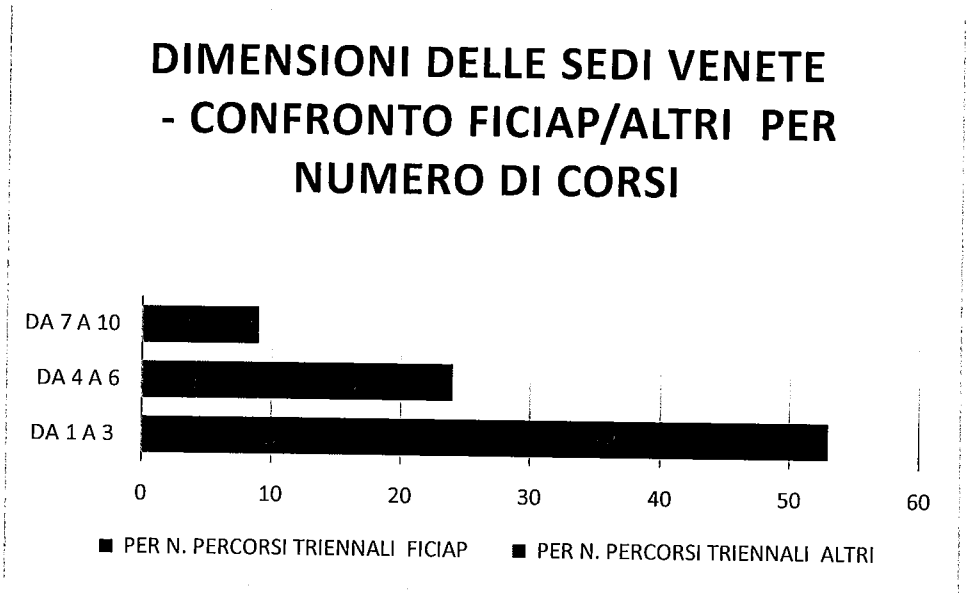
A fronte delle previsioni sul calo demografico si segnala l'importanza di valutare l'indice di presenza media di allievi per classe avviata al primo anno che è stato rilevato per l'anno 2024 nella tabella seguente.

TIPOLOGIA CORSO	ISCRITTI MEDI PER CLASSE	NUMERO MINIMO DI AVVIO
Corso Triennale Ordinario	22.60	18
Corso Triennale Disabilità	8.70	8

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
IQNet





Per quanto concerne le relazioni con la Regione Veneto si evidenzia la partecipazione costante ai tavoli politici istituiti da Forma Veneto e ai gruppi di lavoro tecnico gestiti con la Direzione Regionale del Veneto

Durante il 2024 sono stati mantenuti i tavoli operativi di coordinamento fra enti e regione del veneto

Incontri Forma Veneto	A cadenza mensile
Incontri con Dirigenza Regionale	A cadenza bi-mensile

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

Incontri con tavoli tecnici regionali	A cadenza mensile
Incontro Tavolo Disabilità	A cadenza periodica

4. LA GOVERNANCE (D. 4.7.19 linee guida .3)

FICIAP Veneto è governata da un Consiglio di Amministrazione che garantisce il perseguimento dei valori e delle finalità previste dallo Statuto:

"Nell'esercizio delle attività di interesse generale elencate, la società si ispira ai principi della dottrina sociale della Chiesa attraverso lo strumento della Formazione Professionale; assume la rappresentanza politica dei soci e assicura loro l'assistenza, anche legale, il coordinamento, didattica e amministrativa per la realizzazione di corsi di istruzione e formazione professionale ai sensi delle normative nazionali in merito e della legge regionale n. 8/17"

Il Consiglio di Amministrazione si incontra periodicamente, sono attualmente censite a sistema 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione per circa 21 ore di attività, ossia circa 200 ore/uomo che hanno impegnato il Presidente, 6 consiglieri, oltre alla presenza del Sindaco Unico, del Direttore e del Segretario. Gli incontri si sono svolti in forma mista via Web e in presenza con una frequenza pressoché unanime dei consiglieri.

Componenti C.D.A	Sesso	Data Nomina	Carica
Matteo Roncarà	M	28/06/2023	Presidente Consiglio di Amministrazione
Silvia Festa	F	28/06/2023	Consigliere
Giulia Zanchin	F	28/06/2023	Consigliere
Alberto Visentin	M	28/06/2023	Consigliere
Roberta Peloso	F	28/06/2023	Consigliere
Valter Giacomini	M	28/06/2023	Vice Presidente
Samuele Antonio Moretti	M	28/06/2023	Consigliere
Procuratori	Sesso	Data Nomina	Carica
Alberto Biasiotto	M	23/12/2020	Procuratore speciale
Sindaci	Sesso	Data Nomina	Carica

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
IQNet

Simonetta Riolfi	F	28/06/2023	Sindaco Unico
O.D.V.	Sesso	Data Nomina	Carica
Luca Andretta	M	01/01/2021	O.D.V.

Nell'anno 2023 l'assemblea dei soci è stata convocata per una volta con una presenza molto soddisfacente dei soci

Anno	Assetto Societario	Assemblea	Data	Punti OdG	% partecipazione	% deleghe
2019	Associazione	Assemblea Ordinaria	20/02/19	1	60,61	45,00
2019	Associazione	Assemblea Ordinaria	30/04/19	5	93,94	45,16
2019	Associazione	Assemblea Ordinaria	08/07/19	3	96,96	34,37
2019	Associazione	Assemblea Straordinaria	28/10/19	1	100,00	0,00
2020	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	31/01/20	3	100,00	47,82
2020	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	28/05/20	4	91,30	47,62
2020	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	25/09/20	5	68,18	53,33
2021	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	19/02/21	2	96 %	52%
2021	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	28/06/21	3	82%	53,33
2021	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	23/11/21	5	86%	50%
2022	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	20/05/22	4	91%	63%
2023	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	24/05/23	4	96%	72%
2023	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	28/06/23	9	95%	95%
2023	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	14/07/23	1	83%	50%
2023	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	20/12/23	3	78%	70%
2024	S.r.l. Impresa Sociale	Assemblea Ordinaria	28/06/24	5	83%	83%

5. IL PERSONALE (D. 4.7.19 linee guida .4)

RUOLO	nr. persone 2023	nr. persone 2024	n. ore 2023	n. ore 2024	Lavoro / Volontariato
Presidente	1	1	797	797	L
Consiglieri amm.	6	6	300	300	V
Direttore	1	1	1590	1590	L
Smart Working	4	4	520	520	L
Dipendenti	4	4	5901	5901	L

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

Ore Supplementari/straordinarie			0	0	
Consulenti (RSPP, ODV, Sindaco, Commercialista, Legale)	5	5	90	70	L
Stage - Tirocini	0	0	0	0	L

Tipologie, consistenza e composizione del personale (retribuito o volontario)

Occupazioni

Occupazioni 2021

Cessazioni: N.

4	Totale lavoratori subordinati occupati anno di riferimento
1	di cui maschi
0	di cui under 35
1	di cui over 50
3	di cui femmine
0	di cui under 35
2	di cui over 50

Contratto di lavoro applicato ai lavoratori

Tipologie contrattuali	Totale lavoratori	Tempo indeterminato	Sesso	Full-time	Part-time	Sesso	Full-time	Part-time
Formazione Professionale	4	4	M	1	0	F	2	1

Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari "emolumenti, compensi o corrispettivi

		Totale Annuo Lordo
Membri CDA - Presidente	Non definito	0,00*
Organi di controllo	Emolumenti	6.500,00
Dirigenti	Non definito	0,00
Associati	Non definito	0,00
Dipendenti	Retribuzione Lorda Annua	132.674,00

* Nessun compenso è stato corrisposto agli Amministratori ed al Presidente in funzione della rispettiva carica sociale; fanno eccezione il contratto di distacco per il Presidente e il rimborso delle spese effettivamente sostenute e documentate nell'esercizio delle funzioni istituzionali, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione.

6. IL PIANO STRATEGICO E GLI OBIETTIVI (D. 4.7.19 linee guida .5)

Alla fine dell'anno 2022 il Cda ha ridefinito gli obiettivi dal piano triennale 2023/2025, approvandolo nell'Assemblea del 16 dicembre 2022. Tale documento è ancora valido in attesa del nuovo piano in elaborazione dell'attuale Cda.

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
IQNet

Il piano editoriale e l'attività di comunicazione sono stati ampliati e consolidati. I dettagli sono contenuti nel documento denominato Piano editoriale mensile e analisi dati Web e social documentato all'interno del riesame annuale di direzione

7. ATTIVITA' (D. 4.7.19 linee guida .5)

In riferimento alle relazioni con i soci ed alle finalità istituzionali si specificano alcuni interventi realizzati durante l'anno 2024:

- Azioni Formative:

Le attività formative, rivolte ai soci e al personale dipendente, sono state svolte attraverso l'organizzazione di alcuni Webinar. Lo strumento ha dimostrato la sua efficacia, anche in tempi di riduzione dell'effetto pandemico, diventando uno strumento consolidato ma soprattutto efficiente nell'economia dei tempi di spostamento e nella focalizzazione dei contenuti.

Per la formazione interna sono registrate circa 33 ore destinate ai dipendenti mentre le attività rivolte ai soci sono state focalizzate su aspetti operativi (direttive regionali, rinnovo CCNL, tematiche Disabilità) con 06 convocazione del coordinamento direttori.

Il dettaglio delle attività realizzate a supporto dei soci e del personale interno è contenuto nel documento denominato Piano formazione interna

- Obbligo formativo:

Tutte queste attività formative sono state svolte e gestite presso le sedi dei soci,

Risultati nel Sistema FICIAP	
Fonte: Dati interni agl'Enti e dati dell'accreditamento	2023/24
N° corsi realizzati per: Ordinari- Duali *	377
N° Percorsi realizzati per Disabilità *	55
N° Percorsi IV anni *	45
N° Percorsi IFTS	7
Allievi iscritti al primo anno corsi Ordinari-Duali a qualifica - avviati a settembre	2733
Allievi iscritti al primo anno corsi Disabili a qualifica	166
Allievi iscritti al IV anno e IFTS	1211
Cittadinanza non italiana	

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
IQNet

Ore di formazione impartite (O.F.A.)	
Ore di stage svolte	
N° di allievi che hanno ottenuto la qualifica a fine percorso formativo	2422
N° di allievi che hanno ottenuto il diploma a fine percorso formativo	857
Allievi che a oltre 12 mesi dal termine del percorso risultano occupati	In progress
Allievi che al termine del percorso continuano a studiare	In progress
Indicatore di dispersione	In progress
Tasso di successo formativo Qualifica	Nd*

I dati riportati fanno riferimento alle attività di monitoraggio svolte da Ficiap verso i soci ed incrementati con le nuove procedure di monitoraggio sul "placement" sperimentate sui dati di giugno 2023. I dati monitorati sul placement dei qualificati e diplomati a giugno 2024 sono in fase di elaborazione.

- Altre Attività

Si segnala tra le altre attività l'avvio del progetto Europeo Erasmus k2 - S.T.A.I. relativo alle tematiche formative sulla Intelligenza Artificiale, che si inserisce nel quadro più articolato delle attività rivolte allo sviluppo di moduli didattici curriculari in Realta Virtuale e Aumentata. Nel 2024 è stato attivato un progetto sperimentale per la realtà virtuale denominato EMPOWER ABILITY all'interno delle iniziative, promosse e sostenute della Foundation Open Factory, delle fondazione bancarie trivenete e che ha coinvolto quattro enti titolari di corsi di tipologia B-Disabilità. Il progetto sarà ulteriormente rafforzato nel 2025 con applicazioni sperimentali sulla realtà aumentata nell'ambito dei profili sull'Automotive e sulla Ristorazione.

Tutte le attività di Formazione Continua, Orientamento e progetti diversi sono dettagliate nel documento di Riesame annuale e non si segnalano ulteriori note di particolare interesse.

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
IQNet

8. FATTI RILEVANTI SOTTO IL PROFILO ECONOMICO (D. 4.7.19 linee guida .6)

La gestione operativa è stata in linea con le previsioni espresse dal Budget approvato dal Cda.

A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	266.932	-20.410	246.522
Attivo circolante	840.299	-50.345	789.954
Ratei e risconti	40.351	-13.423	26.928
TOTALE ATTIVO	1.147.582	-84.178	1.063.404
Patrimonio netto:	726.995	27.229	754.224
- di cui utile (perdita) di esercizio	21.898	5.331	27.229
Fondi rischi ed oneri futuri	123.485	-40.000	83.485
TFR	68.597	10.042	78.639
Debiti a breve termine	228.505	-81.450	147.055
Debiti a lungo termine			
Ratei e risconti			
TOTALE PASSIVO	1.147.582	-84.178	1.063.404

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	142.158		162.653	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni	19.486	13,71	5.374	3,30
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	4.732	3,33	3.547	2,18
Costi per servizi e godimento beni di terzi	259.349	182,44	236.272	145,26
VALORE AGGIUNTO	-102.437	-72,06	-71.792	-44,14
Ricavi della gestione accessoria	405.572	285,30	435.724	267,89
Costo del lavoro	192.303	135,27	218.318	134,22
Altri costi operativi	55.410	38,98	68.127	41,88
MARGINE OPERATIVO LORDO	55.422	38,99	77.487	47,64
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	38.862	27,34	47.165	29,00
RISULTATO OPERATIVO	16.560	11,65	30.322	18,64
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	15.686	11,03	11.059	6,80
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	32.246	22,68	41.381	25,44
Imposte sul reddito	10.348	7,28	14.152	8,70
Utile (perdita) dell'esercizio	21.898	15,40	27.229	16,74

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
IQNet

Liquidità immediate	333.475	31,36
Liquidità differite	450.933	42,40
Disponibilità di magazzino	32.474	3,05
Totale attivo corrente	816.882	76,82
Immobilizzazioni immateriali		
Immobilizzazioni materiali	191.832	18,04
Immobilizzazioni finanziarie	54.690	5,14
Totale attivo immobilizzato	246.522	23,18
TOTALE IMPIEGHI	1.063.404	100,00

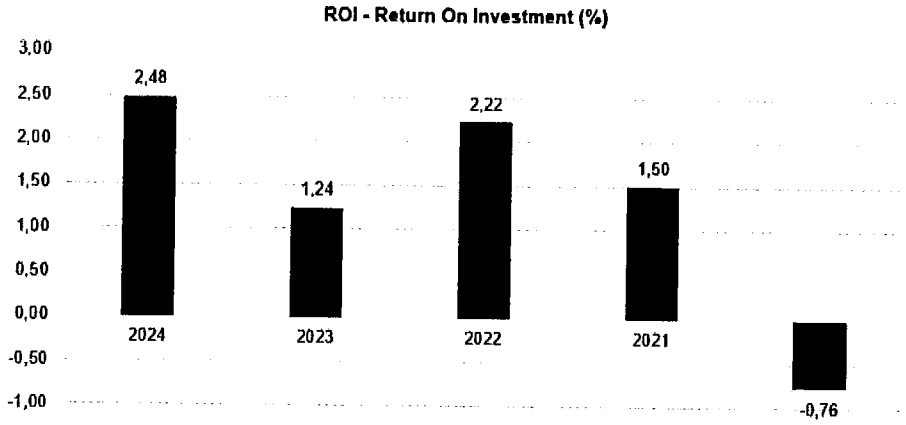
Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	147.055	13,83
Passività consolidate	162.124	15,25
Totale capitale di terzi	309.179	29,07
Capitale sociale	103.500	9,73
Riserve e utili (perdite) a nuovo	623.495	58,63
Utile (perdita) d'esercizio	27.229	2,56
Totale capitale proprio	754.224	70,93
TOTALE FONTI	1.063.403	100,00

Si segnalano i dati provenienti dalle analisi economiche, come rilevato nelle note di bilancio, in particolare le seguenti attività comparate:

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
IQNet

R.O.I. - RETURN ON INVESTMENT (%)



Formula	2024	2023	2022	2021	2020
REDDITO OPERATIVO	26.372	14.266	26.742	18.155	-9.751
TOTALE IMPIEGHI	1.063.404	1.147.583	1.203.225	1.212.842	1.290.122
Risultato	2,48	1,24	2,22	1,50	-0,76

Commento:
L'indice Return On Investment (ROI) offre una misurazione sintetica dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.
Esprime il tasso di redditività del capitale investito nella gestione caratteristica. Segnala la capacità dell'impresa di remunerare il capitale comunque acquisito (capitale proprio e capitale di credito) facendo leva sull'attività caratteristica dell'impresa stessa.

Valutazione

L'indice varia a seconda dell'attività dell'azienda; tuttavia, un indice di 1,5 volte il ROE si può considerare in equilibrio.

INDICE DI AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Spiegazione

Si tratta della traduzione in indice del margine di struttura (1).

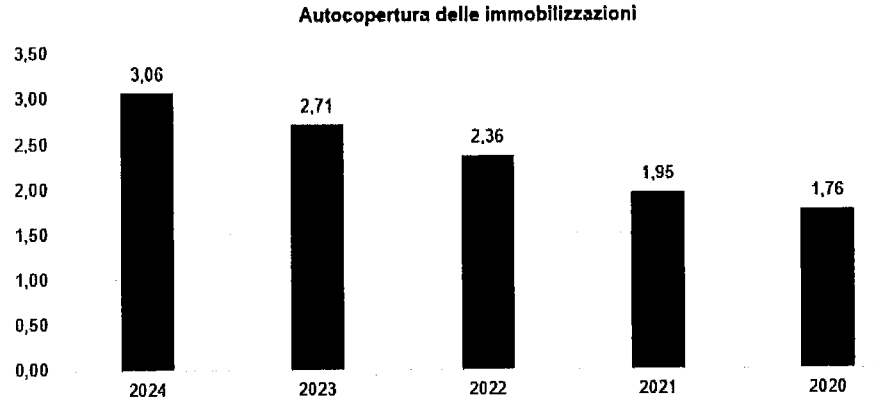
Valutazione

L'indice è positivo se assume valori maggiori o uguali a 1.

Formula	2024	2023	2022	2021	2020
CAPITALE PROPRIO	754.225	726.996	705.098	744.089	738.239
ATTIVO IMMOBILIZZATO	246.522	268.171	298.576	381.623	419.769
Risultato	3,06	2,71	2,36	1,95	1,76

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
IQNet



MARGINE DI STRUTTURA (2)

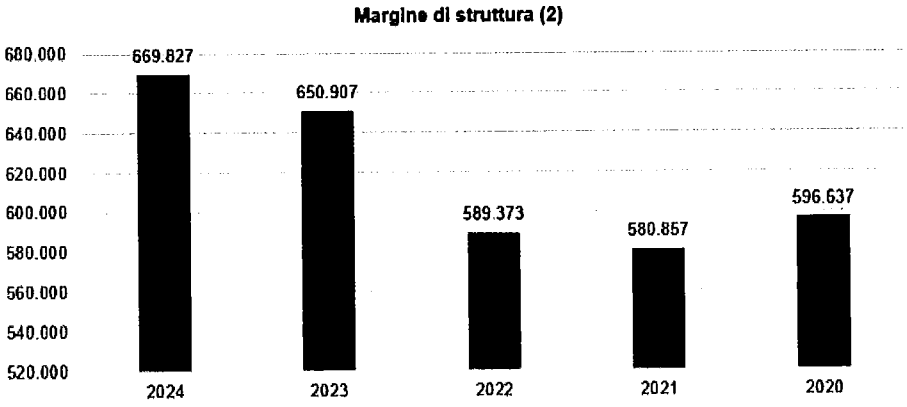
Spiegazione

Rispetto al margine precedente, anziché il capitale proprio si utilizza il capitale permanente, ovvero tutti i capitali presenti in azienda a m/l termine.

Valutazione

Se il margine di struttura (1) non è positivo, almeno il margine di struttura (2) deve esserlo. Solo in questo caso esiste un equilibrio tra fonti ed impieghi a lungo termine.

Formula	2024	2023	2022	2021	2020
CAPITALE PROPRIO + PASSIVITÀ CONSOLIDATE	916.349	919.078	887.949	962.480	1.016.406
ATTIVO IMMOBILIZZATO	246.522	268.171	298.576	381.623	419.769
Risultato	669.827	650.907	589.373	580.857	596.637



INDICE DI DISPONIBILITÀ (Current ratio)

Spiegazione

È la traduzione in indice del capitale circolante netto.

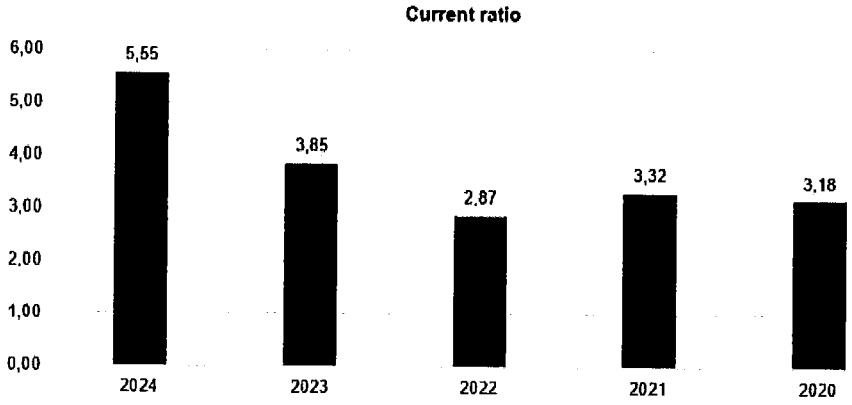
Valutazione

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
IQNet

L'indice, per essere positivo, deve essere maggiore o uguale di 2.

Formula	2024	2023	2022	2021	2020
ATTIVO CORRENTE	816.882	879.412	904.649	831.219	870.353
PASSIVITÀ CORRENTI	147.055	228.505	315.276	250.362	273.716
Risultato	5,55	3,85	2,87	3,32	3,18



Quoziente di indebitamento complessivo

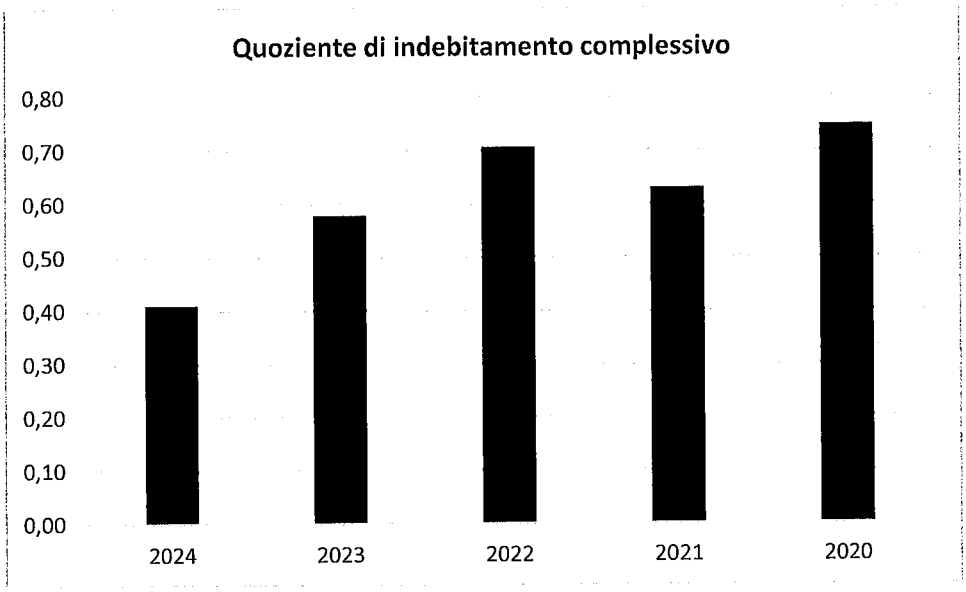
Commento:

Il Quoziente di indebitamento complessivo esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie. Un indice elevato può indicare un eccesso di indebitamento aziendale.

Formula	2024	2023	2022	2021	2020
CAPITALE DI TERZI	309.179	420.587	498.127	468.753	551.883
CAPITALE PROPRIO	754.225	726.996	705.098	744.089	738.239
Risultato	0,41	0,58	0,71	0,63	0,75

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM



9. INDICAZIONI DI PROSPETTIVA (D. 4.7.19 linee guida .7)

Il percorso avviato con il piano strategico triennale 2023-2025 ha individuato, tra le linee strategiche la necessità di attivare un processo strutturato per la gestione di un sistema di Lobbying verso gli stakeholder regionali. A tal fine si prevede di avviare un progetto specifico, con il supporto di Forma Veneto, per il prossimo anno nella prospettiva delle elezioni amministrative che determineranno il nuovo assetto politico dei prossimi anni.

Sul processo del Placement, sperimentato negli anni precedenti, si ipotizza il suo consolidamento con un'attenta analisi dei dati e una sua validazione scientifica anche con il supporto di Veneto Lavoro.

Nel versante tecnologico, invece sarà data continuità allo sviluppo delle nuove tecnologie con particolare attenzione alla realtà Virtuale, Aumentata e Intelligenza Artificiale applicate alla didattica.

Si ipotizzo, infine, l'avvio del Sistema D'Impresa Fonarcom in grado di finanziare la formazione obbligatoria per gli enti aderenti.

10. IL MONITORAGGIO (D. 4.7.19 linee guida .8)

Dalle indicazioni del Sindaco Unico in relazione alle Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 10 comma

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818
CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM

3 D. Lgs. N 112/2017 si evidenzia che durante l'esercizio 2024, il Sindaco Unico, ha monitorato l'osservanza delle finalità sociali da parte dell'Impresa Sociale, con particolare riferimento agli articoli 2 - 3 - 4 - 11 e 13 del D. Lgs. N 112/2017 e, a tale riguardo, si rileva che non vengono fatte osservazioni particolari.

L'Organo Amministrativo ha predisposto il Bilancio Sociale ai sensi dell'art. 9 comma 2 del D.Lgs. N° 112/2017 e il Sindaco Unico attesta che tale bilancio è stato redatto in conformità alle linee guida di cui al decreto 04 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e dele Politiche Sociali.

Venezia Mestre, li 30 Aprile 2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Matteo Roncarà

F.I.C.I.A.P. VENETO S.R.L. Impresa Sociale

F.I.C.I.A.P. VENETO

F.I.C.I.A.P. VENETO S.r.l. Impresa Sociale – Via Monte Sabotino 1/a – 30171 Mestre (Ve)
Sede Regionale del Veneto - Ente Accreditato n. A0151 - C.F.: 82005890270 P.IVA:02521320271
Numero REA VE-432814 – Registro RUNTS repertorio n. 25335 - Cap. Soc.le € 103.500,00
Tel. 041 935400
E.mail: ficiap@ficiap.it Pec : ficiapveneto@pec.ficiap.it Sito web : www.ficiap-veneto.it

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n°68818

CERTIFIED IQNet MANAGEMENT SYSTEM